



OBSERVATOIRE ÉCONOMIQUE DE LA NORMANDIE

1^{er} trimestre 2026

www.adnormandie.fr



Cofinancé par
l'Union européenne



SOMMAIRE

Observatoire du 1^{er} trimestre 2026

1 Synthèse de l'activité économique au 1er trimestre 2026 et donnée transversale de l'export	3
2 Dynamique des entreprises et des emplois	8
3 Niveau des effectifs en termes d'emploi et de recrutement	10
4 Projets d'investissements potentiels	12
5 Projets d'investissements accompagnés par l'AD Normandie	16
6 Annexe : liste des projets en développement.....	18



1 | SYNTHÈSE DE L'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE AU 1^{ER} TRIMESTRE (T1) 2026 ET DONNÉE TRANSVERSALE DE L'EXPORT

1.1 | SYNTHÈSE DE L'ÉVOLUTION DES AFFAIRES AU 1^{ER} TRIMESTRE 2026

Globalement, l'économie normande conserve une orientation favorable au premier trimestre 2026, malgré un environnement international marqué par les tensions géopolitiques, la volatilité des coûts énergétiques et une visibilité réduite pour les entreprises. L'activité progresse dans les trois grands secteurs : industrie, services marchands et construction mais avec des dynamiques sectorielles contrastées et des anticipations devenant plus prudentes en fin de trimestre.

Une industrie toujours dynamique mais plus hétérogène

L'activité industrielle demeure bien orientée sur l'ensemble du trimestre.

En janvier, la production progresse fortement dans l'agroalimentaire (notamment produits laitiers et viande), la métallurgie et la filière bois, tandis que certains segments comme l'automobile, les équipements électriques-électroniques ou les produits en caoutchouc-plastique-verre connaissent un repli temporaire et une stabilisation pour la chimie. Les équipements électriques-électroniques sont en net progrès sur 1 an.

En mars, l'industrie se raffermi, portée notamment par les équipements électriques-électroniques, la métallurgie, certains segments liés à la défense et un redressement observé dans plusieurs activités industrielles. Les équipements électriques et électroniques, la métallurgie, les produits laitiers ainsi que la filière bois contribuent positivement à la dynamique régionale. À l'inverse, la chimie et certaines activités agroalimentaires (filière viande) demeurent davantage sous pression.

En mars, dans la filière viande, l'activité se replie nettement, pénalisée par un manque de bovins et par les difficultés sanitaires liées à la dermatose bovine. Les carnets de commandes sont estimés insuffisants. Dans les produits laitiers, la production progresse de nouveau en mars, tout en restant inférieure à l'an passé.

Dans les autres produits industriels, la métallurgie affiche une bonne dynamique portée par la défense et l'export, avec toutefois des carnets de commandes encore estimés insuffisants et des prix des matières premières (acier, aluminium) en forte hausse en lien avec les tensions géopolitiques au Moyen-Orient et la hausse des coûts énergétiques et logistiques.

Dans les produits en caoutchouc-plastique-verre, la production progresse nettement en mars, portée par une demande dynamique aussi bien sur le marché intérieur qu'à l'export, avec des carnets de commandes confortables ; les entreprises anticipent des hausses de prix des matières premières. Les carnets de commandes s'améliorent.

Les services marchands demeurent le principal soutien de l'activité.

Les services marchands poursuivent leur progression au premier trimestre, portés notamment par les services aux bâtiments, l'hébergement, les transports routiers et certaines activités logistiques.

Toutefois, un point de vigilance apparaît en fin de trimestre : la dégradation des situations de trésorerie dans plusieurs branches tertiaires, en particulier dans les activités les plus exposées aux coûts de transport, aux carburants ou à une demande moins dynamique.

En mars, la forte augmentation des prix de l'énergie liée au conflit au Moyen-Orient impacte particulièrement les transports routiers. Les trésoreries sont impactées et jugées en dessous des attentes.

Les tensions tarifaires restent relativement limitées sur le trimestre mais les entreprises signalent une montée des pressions liées aux coûts énergétiques et aux dérivés pétroliers.

Construction : amélioration de l'activité et confiance plus solide

Le secteur de la construction affiche une orientation positive durant le premier trimestre 2026. En ce début d'année, le second œuvre constitue le principal moteur de croissance, tandis que le gros œuvre évolue plus modérément.

En mars, la progression s'étend au gros œuvre, au second œuvre et aux travaux publics. Les carnets de commandes sont jugés bien remplis, constituant un signal encourageant pour les prochains mois.

En mars, dans le gros œuvre, l'activité progresse, dépassant nettement les volumes de 2025 ; la demande est bien orientée et les carnets de commandes sont jugés à un bon niveau ; dans un contexte concurrentiel toujours intense, les prix des devis sont légèrement revalorisés. Les effectifs progressent avec un recours accru à l'intérim. Dans le second œuvre, l'activité progresse également sur un an, favorisée par des conditions climatiques clémentes ; les carnets de commandes sont satisfaisants, mais les difficultés de recrutement persistent et la hausse des coûts (carburant, matériaux) est répercutée dans les prix des devis, avec des hausses déjà annoncées par les fournisseurs. Dans les travaux publics, l'activité reste très bien orientée, atteignant son plus haut niveau depuis trois ans ; les carnets de commandes sont bien remplis et les perspectives pour le 2^e trimestre restent positives.

Signaux positifs du 1^{er} trimestre 2026 pour la Normandie

- Progression simultanée de l'activité dans l'industrie, les services marchands et le bâtiment
- Contribution de plusieurs filières industrielles régionales, notamment les équipements électriques-électroniques, la métallurgie, certaines activités agroalimentaires et plusieurs segments industriels liés aux marchés technologiques et de défense
- Amélioration des carnets de commandes industriels en fin de trimestre
- Bonne orientation du bâtiment avec carnets de commandes solides, dans le gros œuvre, le second œuvre et les travaux publics
- Dans les travaux publics, les carnets de commandes atteignent leur plus haut niveau depuis trois ans en mars 2026

Points de vigilance

Plusieurs éléments invitent néanmoins à la prudence comme :

- Incertitude géopolitique accrue pesant sur la visibilité des entreprises
- Hausse des coûts des matières premières, de l'énergie et des dérivés du pétrole, particulièrement sensible dans la chimie et certaines industries exposées ; en mars, la hausse des prix de l'énergie liée au conflit (carburants, pétrole, conteneurs) est identifiée comme facteur de pression dans les transports, la métallurgie et les produits en caoutchouc-plastique-verre.
- Tensions persistantes sur les recrutements techniques et les métiers du bâtiment
- Fragilités de trésorerie dans plusieurs segments des services marchands.
- Dans la construction, allongement des délais de paiement signalé dès février par les professionnels du secteur, particulièrement dans le gros œuvre et le second œuvre, dans un contexte de concurrence très intense sur les prix des devis.

En termes de crédits accordés par les banques aux entreprises normandes, ceux-ci progressent sur un an de 2,1 %, indique la Banque de France. La progression a été plus forte dans la Manche (+ 4,3 %) et en Seine-Maritime (+ 2,4 %) que dans l'Eure (+ 1,7 %), le Calvados (+ 1 %) et l'Orne (+ 1 %).

Perspectives

Les anticipations de mars dans l'industrie prévoyaient un recul de la production en avril. La réalité a été inverse : la production a progressé conformément aux prévisions antérieures (mars), la demande est restée bien orientée sur le marché français et à l'export, et les carnets de commandes sont au-dessus des attentes. Le recul anticipé ne s'est pas matérialisé. Seule la filière viande est en repli.

Le rapport de mars anticipait un léger repli dans les services marchands. En avril, l'activité demeure bien orientée, malgré les incertitudes géopolitiques liées au Moyen-Orient. Les trésoreries se dégradent légèrement, mais la demande reste présente. La contraction anticipée ne s'est pas produite, même si des signaux de fragilité apparaissent.

Le gros œuvre devait progresser en avril selon les anticipations de mars, et c'est bien ce qui s'est produit. Le second œuvre devait reculer légèrement, ce qui ne se confirme pas, puisqu'il est orienté positivement. Les anticipations sur les TP étaient favorables, ce qui se vérifie.

Projets de relance : parmi les 150 projets de l'État qualifiés de « stratégiques », certains projets majeurs sont retenus en Normandie comme Lhyfe (76) (approvisionnement en H2 bas carbone), Engie (76) avec la production de biocarburant, également Verso Energy (76), Tertu (14) pour le même sujet, Cabot Carbone (76) avec la création d'un energy center, MaiaSpace (27) pour le recyclage avancé des plastiques, Eastman (76) pour le recyclage avancé des plastiques. La liste ne se veut pas exhaustive.

Mais aussi : la relance du nucléaire français amène un énorme chantier dans la Manche, avec le renouvellement des installations de traitement du combustible nucléaire. Estimé à plus de 40 milliards d'euros, le projet Aval du Futur d'Orano devrait être une formidable opportunité pour les entreprises normandes. *Le premier axe d'Aval du Futur concerne la construction d'un atelier de déchargement et d'entreposage des combustibles usés avant traitement sous eau. 2nd axe : la construction, à La Hague, d'une usine Melox 2.*

Source : Observatoire éco de la Région à partir de l'enquête Banque de France, des données Insee, JDE, Les Echos

1.2 | SYNTHÈSE DES DONNÉES EXPORT

Export en M€	T4 2024	T3 2025	T4 2025	Évolution trimestrielle T4/T3 2025
Normandie	9 890	9 584	9 630	+0,48 %
Bretagne	3 145	2 892	3 229	+11,62 %
Pays de la Loire	5 814	5 914	6 715	+13,54 %

Source : Observatoire éco de la Région à partir des données disponibles des Douanes

L'export trimestriel sert d'indicateur direct de la performance économique de la Normandie et permet d'observer le niveau de compétitivité à l'international.

Notons une légère évolution positive pour la Normandie de +0,48 % entre T3 et T4 2025, contre +0,18 % entre les 2^e et 3^e trimestres 2025, avec un niveau exporté de 9,63 Md€ à T4, confirmant une stabilisation à haut niveau du commerce extérieur régional.

Cette dynamique reste soutenue par plusieurs filières industrielles structurantes entre le T3 et T4 2025 :

- Construction automobile / véhicules (+17,6 %, soit +58,5 M€)
- Produits pharmaceutiques (+5,0 %, soit +50,4 M€ entre le T3 et T4)
- Produits agricoles (+9,9 % soit +53,4 M€)
- Parfums, cosmétiques et produits d'entretien (+14,8 % soit +48,2 M€)
- Machines et équipements d'usage général (+11 %, soit +42,6 M€)
- Matériel électrique (+6,6 % soit +30,8 M€)
- Produits laitiers (+4,4 % soit +16,1 M€)

Le 4^e trimestre 2025 confirme un renforcement relatif des filières à plus forte intensité technologique et sanitaire, sans remise en cause du poids toujours structurant des filières énergie-chimie. Le raffinage recule mais reste encore l'un des tout premiers postes exportateurs régionaux.

Les produits pharmaceutiques deviennent le premier poste exportateur régional, avec 1,053 Md€ sur le trimestre.

Cela confirme a priori la montée du poids des industries santé / chimie fine, la capacité de compensation face au recul partiel du raffinage, la diversification du moteur exportateur normand. En effet, les exportations de produits pétroliers raffinés et de coke reculent au T4 2025 (-22,4 %).

Si les activités énergétiques et chimiques demeurent structurantes, la croissance récente des exportations normandes repose aussi sur l'automobile, les équipements industriels, l'électrique-électronique, la pharmacie et certaines productions agroalimentaires.

En revanche, certains secteurs contribuent à tempérer la progression régionale :

- Produits pétroliers raffinés et coke (-22,4 % soit -217,6 M€)
- Chimie diversifiée (-11,9 % soit -88,6 M€)
- Produits alimentaires divers (*) (-10,7 % soit -98,8 M€)
- Boissons (-10,8 % soit -32,1 M€).

(*) La filière comprend : sucre, cacao, chocolat et produits de confiserie, café et thé transformés, condiments et assaisonnements (moutarde, sauces, épices préparées), plats préparés et préparations alimentaires diverses, aliments homogénéisés et diététiques, autres produits alimentaires non classés ailleurs. Non compris : produits laitiers, boissons, viande, boulangerie...

La forte contraction des produits pétroliers raffinés et coke (-217,6 M€) constitue le principal frein du trimestre.

Concernant la partie de l'agro-alimentaire, il est à noter que le T3, le chiffre d'affaires exporté était élevé, et le recul de -38 M€ sur les IAA (-2 %) pourrait pour partie correspondre à un ajustement de commandes après un 3^e trimestre très dynamique. La part des produits alimentaires divers atteint 43 % des IAA au 4^e trimestre 2025 (47 % au 3^e trimestre 2025). Par ailleurs, l'export normand concernant les IAA dépend fortement de la Belgique, de l'Allemagne, des Pays-Bas, du Royaume-Uni et de l'Italie et marque un ralentissement de l'import alimentaire. Il ne s'agit que d'un recul qui ne touche qu'un ensemble de produits, face à d'autres qui connaissent une croissance, comme le précisent les données des deux tableaux ci-dessus.

D'après les données de comparaison régionale du ministère de l'Économie, sur la période entre le T1 et le T4 2025 :

Région	Exportations (T1 à T4 2025)
Normandie	38,3 Md€
Pays de la Loire	26,9 Md€
Bretagne	12,04 Md€

La Normandie confirme ainsi son poids structurel majeur sur l'année 2025 dans les échanges extérieurs du Grand Ouest, représentant à elle seule près de 50 % des exportations cumulées des trois régions (Normandie, Bretagne, Pays de la Loire). Son industrie lourde, énergétique et chimique, ainsi que la présence portuaire stratégique (Le Havre, Rouen, Cherbourg) soutiennent cette position.

Focus sur l'export vers les États-Unis d'Amérique

Export normand	T3 2025	T4 2025	Évolution T4/T3
Export vers les États-Unis d'Amérique	808,2 M€	836 M€	+3,4 %

Après le recul observé au T3 2025, les exportations normandes vers les États-Unis repartent à la hausse au T4 2025 (+3,4 %). L'évolution de l'export normand vers les États-Unis montre un relèvement de +3,4 % contre une baisse de -3,1 % entre le T2 et le T3 2025. Les États-Unis demeurent le 2nd client de la Normandie après la Belgique pour le 4^e trimestre 2025.

Les principaux moteurs du rebond américain sont :

- Parfums, cosmétiques et produits d'entretien (+23,4 M€)
- Produits pharmaceutiques (+15,3 M€)
- Construction aéronautique et spatiale (+14,6 M€)
- Produits laitiers (+5,5 M€)

Les produits et préparations pharmaceutiques qui augmentaient de +14,4 M€ au 3^e trimestre poursuivent leur ascension avec +15,3 M€ au 4^e trimestre 2025.

À la baisse : la chimie de base (-21 M€), le raffinage coke (-17 M€), le cuir, bagages et chaussures (-10,9 M€), les boissons (-10,8 M€) : points à surveiller les trimestres suivants.

La ligne portant sur les « boissons » fléchit en ce 4^e trimestre 2025 de -10,8 M€, contrairement aux deux premiers trimestres qui augmentaient de 10,7 M€.

Les produits de la cokéfaction et du raffinage connaissent déjà un fléchissement de 30,1 M€ vers les États-Unis au 3^e trimestre et poursuivent cette tendance avec -17 M€ au 4^e trimestre 2025.

Les produits laitiers normands progressent, probablement liée à l'image attrayante et la qualité de ce type de produits. Les États-Unis restent un marché favorable pour l'import de produits premiums européens comme pour les fromages, la transformation du lait (beurre, crème et autres produits du lait comme la poudre de lait de type industriel également...) et le lait de manière plus globale. On pourrait parler d'appétence pour des produits d'origine française reconnus, l'image gastronomique véhiculée, une montée de consommation de produits plus haut de gamme et probablement une évolution du marché en B TO B.

Notons enfin au vu des chiffres ci-dessus qu'un déplacement de la demande américaine vers les filières santé, cosmétique et aéronautique semble s'organiser.

Analyse comparative

- ▶ La Normandie survole largement les deux autres régions atlantiques, dominée par la chimie/pharmacie et raffinage.
- ▶ Les Pays de la Loire restent dynamiques (naval, aéronautique), mais à un niveau inférieur.
- ▶ La Bretagne, dominée par l'agroalimentaire, exporte beaucoup moins en valeur.

Conclusion sur l'export

La Normandie confirme au dernier trimestre 2025 son statut de première puissance exportatrice du Grand Ouest, illustrant une spécialisation industrielle plus intensive en capital et en valeur exportée.

Son modèle exportateur repose toujours sur ses atouts historiques : industrie lourde, chimie, énergie, infrastructures portuaires mais la dynamique récente souligne également le rôle croissant des filières pharmaceutiques, des équipements industriels, de l'automobile et des productions à plus forte intensité technologique.

Cette diversité sectorielle constitue un facteur important de résilience et de capacité d'adaptation dans un contexte international marqué par l'incertitude géopolitique, les recompositions industrielles et la volatilité énergétique.

L'anticipation du 1er trimestre 2026 pour l'export normand : tendance positive, tirée par l'amélioration de l'activité portant sur l'industrie mais peut-être freinée par l'incertitude internationale et le risque portant sur les carnets industriels.

2 | DYNAMIQUE DES ENTREPRISES ET DES EMPLOIS

2.1 | CRÉATION D'ENTREPRISES - SYNTHÈSE, COMPARAISONS, ANALYSE TERRITORIALE

Données sur la création d'entreprises	Nombre de créations (CVS T1 2026)	Évolution trimestrielle T1/T4 2025 (%)	Évolution trimestrielle (nombre d'unités)	Évolution par glissement annuel T1 (%)
Normandie	11 000	+9,49 %	+953	+16,18 %
Bretagne	11 129	+1,96 %	+214	+8,13 %
Pays de la Loire	13 022	+2,29 %	+291	+13,99 %

Source : Observatoire éco de la Région à partir des données CVS INSEE

Le nombre de créations d'entreprises en Normandie au 1er trimestre 2026 atteint 11 000 unités, soit une progression trimestrielle de +9,49 % par rapport au dernier trimestre 2025 (+953 unités). Sur un an glissant (T1 2026 / T1 2025), la hausse est de +16,18 %, le taux le plus élevé des trois régions comparées. De même, la croissance trimestrielle entre le T4 2025 et le T1 2026 concerne avant tout la Normandie avec +9,5 %. Ce rebond significatif succède à une évolution trimestrielle entre le T3 et le T4 négative de -2 %.

La Normandie devance nettement la Bretagne (+8,13 %) et les Pays de la Loire (+13,99 %) en termes de glissement annuel par trimestre, confirmant un dynamisme entrepreneurial régional supérieur à la moyenne des régions voisines du Grand Ouest.

Le rebond de la création d'entreprises au T1 2026 constitue donc un signal encourageant dans ce contexte économique complexe.

La répartition des créations d'activité par secteur est fixée comme suit pour la Normandie au 1er trimestre 2026 :

- Services : 6 217 créations, soit 56,5 % du total (+8,8 % entre le T4 2025 et le T1 2026, soit +503 unités supplémentaires créées)
- Commerce, transports, hébergement et restauration : 3 008 créations, soit 27,3 % du total (+7,3 % entre le T4 2025 et le T1 2026, soit +205 unités supplémentaires)
- Industrie : 920 créations, soit 8,4 % du total (+6,5 % entre le T4 2025 et le T1 2026, soit +56 unités supplémentaires)
- Construction : 855 créations, soit 7,8 % du total (+28,4 % entre le T4 2025 et le T1 2026, soit +189 unités supplémentaires)

Les données brutes suivantes concernant la Normandie permettent d'observer les taux d'évolution sur chaque département :

Par département normand	Nombre de créations d'entreprises au T1 2026	Évolution trimestrielle T1 2026/T4 2025
Calvados	2 798	+19,5 %
Manche	1 448	+16,3 %
Orne	742	+3,06 %
Eure	2 110	+14,4 %
Seine-Maritime	4 444	+12,7 %

Source : Observatoire éco de la Région à partir des données brutes INSEE

Tous les départements normands affichent une progression annuelle glissante positive au 1er trimestre 2026. Le Calvados se distingue avec la plus forte hausse en nombre absolu, portant à lui seul 2 798 créations. La Seine-Maritime reste le premier département en volume avec 4 444 créations. Ces évolutions témoignent d'un dynamisme entrepreneurial sur l'ensemble du territoire normand.

2.2 | CRÉATION D'ENTREPRISES - ANALYSE PAR SECTEURS

La Normandie affiche un accroissement global en termes d'évolution trimestrielle des créations d'entreprises, soit +953 entités supplémentaires par rapport au 4^e trimestre 2025, soit un accroissement annuel de +9,49 %.

Cette croissance s'explique par la création d'entreprises supplémentaires dans le secteur des services (+503 entreprises supplémentaires) ainsi que dans le tertiaire regroupant le commerce, les transports, l'hébergement et la restauration (+205 entreprises supplémentaires) mais aussi la reprise de création dans les autres secteurs (+56 dans l'industrie, et +189 dans le BTP) :

Évolutions par secteur	Données T1 2026 / T4 2025 par région	Normandie	Bretagne	Pays de la Loire
INDUSTRIE	Évolution trimestrielle T1/T4 (%)	+6,5 %	-6,28 %	-4,81 %
	Évolution trimestrielle en nombre	+56	-60	-49
SERVICES	Évolution trimestrielle T1/T4 (%)	+8,8 %	+4,07 %	+4,97 %
	Évolution trimestrielle en nombre	+503	+268	+384
CONSTRUCTION	Évolution trimestrielle T1/T4 (%)	+28,4 %	-3,53 %	-1,07 %
	Évolution trimestrielle en nombre	+189	-29	-9

Source : Observatoire éco de la Région à partir des données INSEE

Les Services comme moteur de la croissance : avec 6 217 créations au T1 2026, le secteur des services reste le pilier de l'entrepreneuriat normand, représentant plus de la moitié des nouvelles entités. La progression trimestrielle confirme la solidité de ce secteur.

Dans l'Industrie : si la création d'entreprises dans l'industrie augmente de +6,5 % en variation trimestrielle au T1 2026, le contexte économique national et international reste compliqué et tendu. Notons une inversion de la courbe devenant positive en termes d'évolution trimestrielle entre le 4^e trimestre 2025 et le 1^{er} trimestre 2026. Les projets d'investissement industriels en cours et à venir sont et seront structurants pour la Normandie, portant sur la production d'énergie, mais aussi sur la transition écologique.

La construction progresse de nouveau après le repli entre le 2^e et 4^e trimestre 2025 : le secteur enregistre une augmentation de +189 créations d'entités au T1 2026 (+28,4 %). Toutefois, on peut rappeler que l'INSEE Normandie relevait dans sa note de conjoncture du 3^e trimestre 2025 une hausse du nombre de logements autorisés de +12,9 % sur un an dans la région, ce qui constituait un signal avancé de reprise potentielle dans le secteur. Il était écrit par l'INSEE : « Dans la construction, l'activité ralentit (-0,7 %) mais la forte hausse, sur un an, du nombre de logements autorisés (+12,9 %) dans la région peut être vue comme un signe de rebond à venir ».

3 | NIVEAU DES EFFECTIFS EN TERMES D'EMPLOI ET DE RECRUTEMENT

3.1 | LES OFFRES D'EMPLOIS ET DECLARATIONS PREALABLES A L'EMBAUCHE (DPAE)

Au 1er trimestre 2026, l'activité de l'offre d'emploi en Normandie reste affectée par un contexte économique national encore marqué par une certaine fragilité du marché du travail. Selon les chiffres-clés de France Travail Normandie, 111 454 offres d'emploi contre 101 339 le trimestre précédent ont été diffusées dans la région toutes sources confondues (offres collectées directement et offres transmises par les partenaires). Sur ce total, 37 796 offres contre 29 923 le trimestre précédent ont été collectées directement par France Travail. La structure sectorielle de ces offres met toujours en évidence la prépondérance du tertiaire, avec une très large majorité d'emplois dans les services (86 % des offres, soit +1 point par rapport à T4 2025). Globalement, on constate un accroissement de +5,8 % des offres collectées par France Travail en 1 an pour l'ensemble des secteurs avec +7,3 % en 1 an pour les services, suivis du commerce avec +6,3 %, puis du BTP avec +4,8 % en 1 an.

En matière de déclarations préalables à l'embauche (DPAE), indicateur des intentions d'embauche, la Normandie enregistre 261 251 DPAE hors intérim au 1er trimestre 2026, soit une augmentation annuelle de +7 %, ce qui illustre une dynamique de recrutement qui demeure positive mais concentrée sur des contrats de courte durée (CDD de 6 mois ou moins à 80 %). La part des intentions d'embauche dans le secteur des services, soit 85 % de l'ensemble contre 79 % pour le trimestre précédent, domine les intentions d'embauche. La part des intentions de recrutement représentent 8 % pour le commerce contre 10 % le trimestre précédent, 4 % pour l'industrie contre 5 % le trimestre précédent, et 3 % pour le BTP en stabilisation.

Source : Observatoire éco de la Région à partir des données disponibles de l'INSEE, France Travail, URSSAF, et de France Travail-Dares, APEC, JDE.

3.2 | LES EFFECTIFS SALARIÉS

Emploi salarié en fin de trimestre (T4 2025 / T3 2025)	Évolution France	Évolution Normandie	Évolution Bretagne	Évolution Pays de la Loire
Ensemble des salariés	-0,15 %	-0,23 %	-0,03 %	-0,26 %
Industrie	-0,15 %	-0,33 %	-0,07 %	-0,09 %
Tertiaire marchand	-0,11 %	-0,13 %	-0,05 %	-0,19 %
Construction	-0,37 %	-0,19 %	+0,03 %	-0,29 %

Source : Observatoire éco de la Région à partir des données INSEE

Au 4^e trimestre 2025, l'emploi salarié diminue légèrement en France (0,15 %), un mouvement qui se retrouve globalement dans les régions du Grand Ouest, bien que des nuances apparaissent selon les territoires et les secteurs d'activité.

Les effectifs salariés en Normandie atteignent 1 231 176 au 4^e trimestre 2025 (derniers chiffres disponibles) contre 1 233 963 pour le trimestre précédent.

L'industrie normande connaît une baisse trimestrielle entre le T3 et le T4 de -689 contre -616 emplois pour l'évolution entre T2 et T3 dans l'industrie. L'effectif moyen de l'année 2025 s'établit à 203 789 emplois (moyenne annuelle 2025), en recul de moins 0,2 % en comparaison de l'année 2024. Rappelons le contexte économique national, les tensions internationales, les capacités d'approvisionnement rendues difficiles, le coût des investissements parfois reportés, la robotisation qui pourrait s'accroître dans les mois et années à venir.

Le tertiaire marchand en Normandie se replie entre le T3 et le T4 de -0,13 %, correspondant à -678 emplois. Le recul atteint même -1 364 pour les Pays de la Loire. L'effectif moyen des 4 trimestres 2025 s'établit à 520 756 salariés en Normandie.

Le secteur de la construction en Normandie affiche une évolution négative entre le 3^e et 4^e trimestre 2025 de -0,19 %, soit -147 salariés, alors qu'elle était positive entre le T2 et le T3 de +0,26 %, soit +195 emplois supplémentaires (*donnée Insee révisée*). Le recul atteint -280 salariés pour les Pays de la Loire. L'effectif moyen normand des trimestres 2025 s'établit à 76 240 salariés.

En un trimestre, globalement pour l'ensemble des secteurs, entre T3 et T4 2025, l'Eure maintient une certaine stabilité de l'emploi et la zone d'emploi d'Évreux repart à la hausse de 0,8 % (+360 postes). Les autres départements

connaissent un retrait trimestriel entre -0,20 % et -0,34 %. Les zones d'emploi de Caen, Rouen, Le Havre reculent entre -0,1 % et -0,3 %. La zone de Cherbourg-en-Cotentin se stabilise en termes d'emploi, celle de Coutances connaît une légère augmentation de +0,1 %. (Source : Insee, URSSAF)

3.3 | TAUX DE CHOMAGE

Taux de chômage (%)	Trim4 2024	Trim3 2025	Trim4 2025
Normandie	7,0	7,3	7,5
France	7,1	7,5	7,7

Source : Observatoire éco de la Région à partir des données INSEE, France Travail

En Normandie, le taux de chômage s'établit à 7,5 % au 4^e trimestre 2025 sous le niveau de la moyenne nationale de 7,7 %.

La Manche voit son taux de chômage légèrement augmenter de 0,1 point à 5,5 %, la zone d'emploi d'Avranches atteignant 5 % au 4^e trimestre, taux le plus faible de la Manche. Le taux se fixe à 5,4 % pour Cherbourg en Cotentin. Le Calvados voit son taux augmenter, passant d'un taux de chômage de 6,9 % (T3) à 7,1 % au 4^e trimestre 2025, deuxième meilleure position après le département de la Manche. Le Département de l'Eure est à 7,4 %, inférieur à la moyenne nationale.

Synthèse des points forts de la Normandie en fin de 4^e trimestre 2025 et 1^{er} trimestre 2026

La Normandie détient un tissu productif dense (énergie, pétrochimie, automobile, pharmacie) et une infrastructure portuaire solide.

La Normandie confirme ainsi son poids structurel majeur sur la période **T4 2025–T1 2026** dans les échanges extérieurs du Grand Ouest, représentant à elle seule près de **50 % des exportations cumulées des trois régions** (Normandie, Bretagne, Pays de la Loire).

4 | PROJETS D'INVESTISSEMENTS POTENTIELS

Au 1^{er} trimestre 2026, **65 projets d'investissement potentiels** ont été recensés en Normandie. Ils représentent un montant d'investissement estimé à **959,7 M€** et une perspective de **1 651 créations d'emplois**.

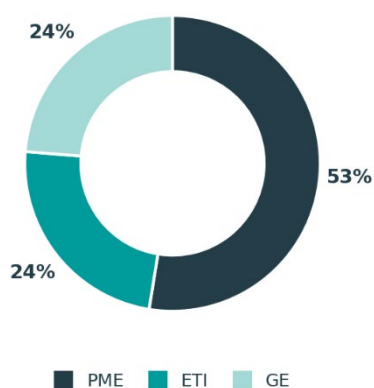
À ces opérations s'ajoute le projet exceptionnel **Orano « Aval du Futur »** à La Hague (Manche), traité à part compte tenu de son ampleur : un investissement de 700 M€, avec 350 emplois directs identifiés dans la phase actuelle et un objectif final de 2 000 emplois.

En intégrant ce projet, le portefeuille régional atteint **66 projets**, pour un montant d'investissement estimé à **1 659,7 M€** et une perspective de **2 001 créations d'emplois** (les 350 emplois Orano de la phase actuelle étant comptabilisés).

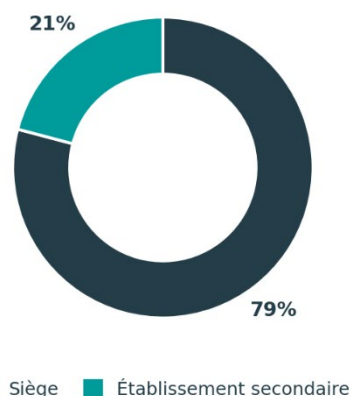
4.1 | CARACTERISTIQUES DES ENTREPRISES

La majorité des projets d'investissement sont portés par des entreprises via leur siège social (53 opérations, soit 79 %), tandis que 21 % sont réalisés par des établissements secondaires (14 opérations). Le portefeuille est principalement composé de PME (31 projets), suivies à parité par les entreprises de taille intermédiaire (14 projets) et les grandes entreprises (14 projets). Cette répartition place les PME à environ 53 %, devant les ETI et les grandes entreprises (environ 24 % chacune), traduisant la participation d'entreprises de différentes tailles. L'origine des entreprises montre également une ouverture à l'international, avec des projets portés par des maisons mères du Luxembourg (deux projets), d'Allemagne, de Belgique et d'Italie (un projet chacun). Cette présence confirme l'attractivité du territoire auprès d'investisseurs étrangers, principalement issus d'économies industrialisées européennes.

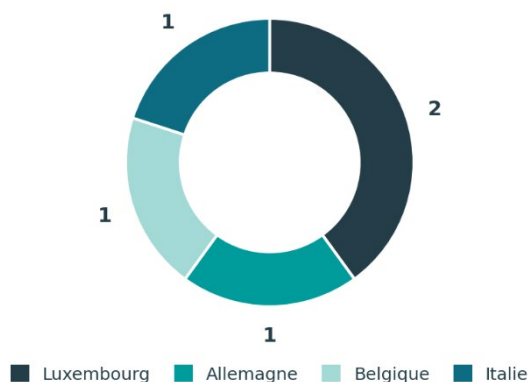
Répartition des projets par catégorie d'entreprise



Répartition des projets par qualité d'établissement



Projets portés par une maison mère étrangère

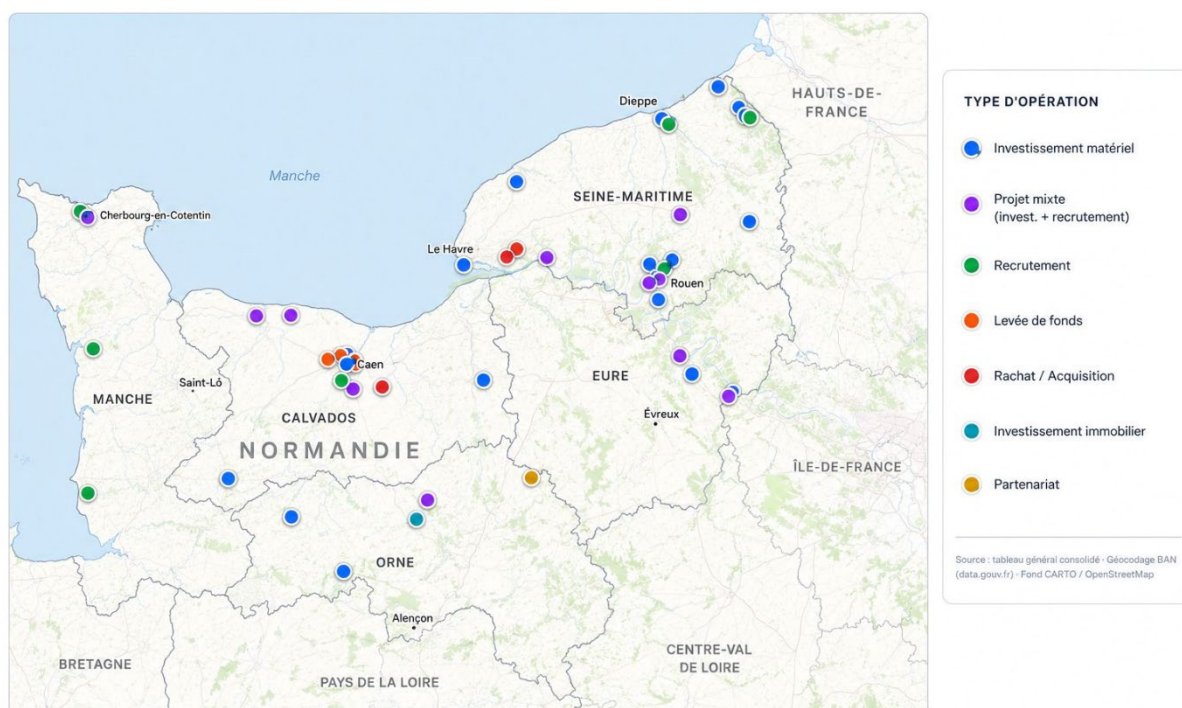


4.2 | REPARTITIONS DEPARTEMENTALES

Départements	Nombre de projets	Investissements (M€)	Emplois prévus
Seine-Maritime	24	450,1	398
Calvados	19	366,3	257
Eure	10	66,8	472
Manche	8	75,0	516
Orne	4	1,5	8
Total (hors Orano)	65	959,7	1 651
Total (avec Orano)	66	1 659,7	2 001

Les lignes par département sont présentées hors projet Orano (La Hague, Manche). En l'incluant (700 M€, 350 emplois), la Manche atteindrait 9 projets, 775,0 M€ et 866 emplois, et le total régional 66 projets, 1 659,7 M€ et 2 001 emplois.

La Seine-Maritime concentre le plus grand nombre d'opérations (24 projets) et le premier volume financier hors Orano (450,1 M€), pour 398 emplois prévisionnels, portée par de gros tickets en énergie et logistique. Le Calvados suit avec 19 projets et 366,3 M€ d'investissements, associés à 257 emplois, traduisant une dynamique soutenue tant en volume d'opérations qu'en montants engagés. L'Eure recense 10 projets (66,8 M€) mais se distingue par une très forte intensité en emplois (472), portée notamment par la maroquinerie et l'ingénierie. La Manche compte 8 projets hors Orano (75,0 M€) et affiche le plus haut niveau d'emplois prévisionnels (516), traduisant des opérations fortement créatrices d'emplois, avant même la prise en compte du chantier Orano. L'Orne présente une contribution plus mesurée (4 projets, 1,5 M€, 8 emplois). En intégrant le chantier Orano, la Manche porterait 9 projets, 775,0 M€ et 866 emplois, et le total régional s'établirait à 66 projets, 1 659,7 M€ et 2 001 emplois.



Cartographie des projets d'investissements potentiels au 1er trimestre 2026

4.2 | CARACTERISTIQUES PAR FILIÈRES

Les projets se répartissent entre les filières suivantes :

- ▶ Sous-traitance : 30 projets, 100,3 M€, 1 145 emplois
- ▶ Agri-agroalimentaire : 11 projets, 145,0 M€, 130 emplois
- ▶ Pharmacie et santé : 5 projets, 13,6 M€, 22 emplois
- ▶ Cosmétique : 4 projets, 100,7 M€, 4 emplois
- ▶ Mobilité : 4 projets, 20,5 M€, 0 emploi
- ▶ Logistique : 3 projets, 201,0 M€, 0 emploi
- ▶ Énergie : 3 projets, 175,0 M€, 228 emplois (hors Orano) ; avec Orano : 4 projets, 875,0 M€, 578 emplois
- ▶ Numérique : 2 projets, 3,6 M€, 33 emplois
- ▶ Chimie : 1 projet, 160,0 M€, 59 emplois
- ▶ Aéronautique, spatiale et défense : 1 projet, 40,0 M€, 0 emploi
- ▶ Construction : 1 projet, 30 emplois (montant non renseigné)

La filière « sous-traitance » constitue le premier moteur du trimestre en nombre de projets et surtout en emplois (1 145 emplois annoncés), portée par d'importantes opérations de recrutement et d'ingénierie (maroquinerie de luxe, géolocalisation, formation et services au nucléaire, environnement). L'agri-agroalimentaire demeure un pilier régional, deuxième en volume d'investissement. La logistique et l'énergie se distinguent par des montants élevés concentrés sur un nombre limité d'opérations (notamment HAROPA et Cabot Carbone). La chimie et la cosmétique enregistrent des tickets unitaires importants (Tertu, Verescence). La pharmacie-santé, le numérique et l'aéronautique-spatial-défense complètent le portefeuille avec des opérations plus ciblées.

4.3 | LES PROJETS MAJEURS

Orano lance le chantier « Aval du Futur » à La Hague, vitrine de la relance du nucléaire français

Dans le cadre de la relance du nucléaire français, Orano engage à La Hague (Manche) le renouvellement de ses installations de traitement du combustible nucléaire. Le projet « Aval du Futur » comprend notamment la construction d'un atelier de déchargement et d'entreposage des combustibles usés avant traitement sous eau, ainsi que la construction d'une usine Melox 2. D'une ampleur exceptionnelle, il est présenté comme une opportunité majeure d'entraînement pour l'ensemble de la chaîne industrielle régionale, avec 350 emplois directs identifiés dans la phase actuelle et un objectif final de 2 000 emplois.

Énergie / nucléaire – 700 M€ – 350 → 2 000 emplois - La Hague (50)

[En savoir plus : retrouvez l'article Ouest-France](#)

Hermès plante une nouvelle maroquinerie aux Andelys et confirme l'émergence d'un pôle luxe normand

La maison Hermès crée une nouvelle maroquinerie aux Andelys (Eure), sur l'ancien site Holophane, avec 260 emplois annoncés et une formation locale des futurs artisans via l'École Hermès des savoir-faire de Louviers. Ce dossier stratégique conjugue renforcement du pôle normand du luxe, réindustrialisation d'une friche industrielle et création d'emplois qualifiés et non délocalisables. Il prolonge l'extension de l'atelier Hermès de Colombelles (Calvados), qui participe à la montée en puissance de la filière.

Luxe et maroquinerie – montant non communiqué – 260 emplois – Les Andelys (27)

[En savoir plus : retrouvez l'article France Bleu](#)

Tertu transforme ses déchets de bois en carburant aéronautique durable à Blainville-sur-Orne

Tertu Équipements porte à Blainville-sur-Orne (Calvados) un projet d'usine de carburant aéronautique durable (SAF) à partir de la valorisation de ses déchets de bois, pour un investissement compris entre 160 et 200 M€ et 59 emplois créés à la clé. Le projet illustre la montée en puissance des opérations liées à la décarbonation industrielle et aux matériaux techniques en Normandie.

Chimie / matériaux – 160 M€ – 59 emplois – Blainville-sur-Orne (14)

[En savoir plus : retrouvez l'article du Journal des Entreprises](#)

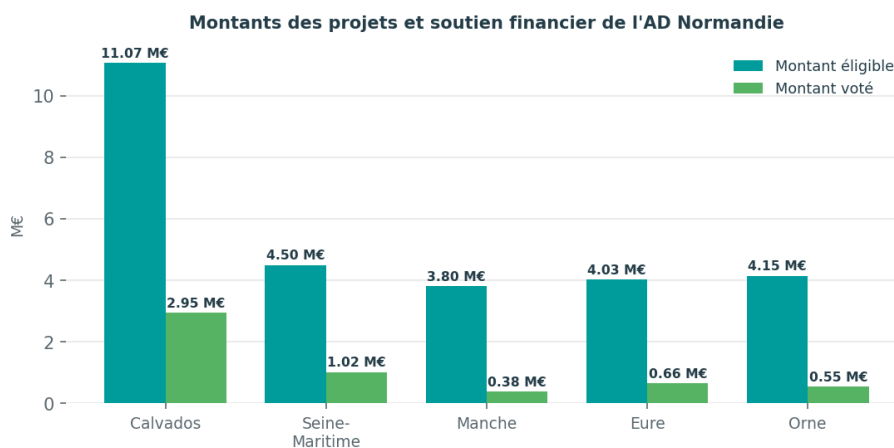
Sources : Trendeo, veille interne

5 | PROJETS D'INVESTISSEMENTS ACCOMPAGNES PAR L'AD NORMANDIE

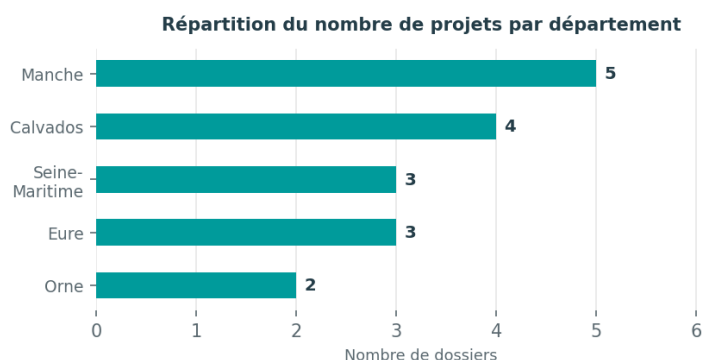
Au 1^{er} trimestre 2026, la Région Normandie et l'AD Normandie ont accompagné 17 entreprises dans la mise en œuvre de 18 projets d'investissement et de création d'emplois. Ces projets représentent un montant total éligible de 30,43 M€, pour un soutien financier accordé de 5,86 M€, réparti comme suit :

- Prêts à taux zéro : 16 dossiers pour un montant de 5,76 M€
- Subventions : 2 dossiers pour un montant de 0,09 M€

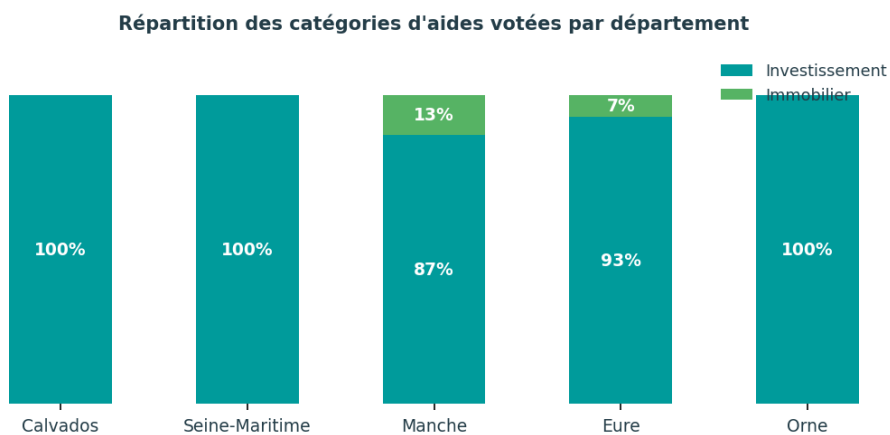
Les projets accompagnés pourraient permettre la création de 79 emplois.



Répartition des montants des projets et du soutien financier de l'AD Normandie



Répartition du nombre de projets par département



Répartition des catégories d'aides votées par département

5.1 | PAR DÉPARTEMENT

- ▶ Manche : 5 dossiers pour 3,80 M€ de montants éligibles et 0,38 M€ de soutien financier.
Les projets se répartissent entre l'investissement (87 %) et l'immobilier (13 %).
- ▶ Calvados : 4 dossiers pour 11,07 M€ de montants éligibles et 2,95 M€ de soutien financier
Les projets sont exclusivement orientés vers l'investissement (100 %).
- ▶ Eure : 3 dossiers pour 4,03 M€ de montants éligibles et 0,66 M€ de soutien financier.
Les projets se répartissent entre l'investissement (93 %) et l'immobilier (7 %).
- ▶ Seine-Maritime : 3 dossiers pour 4,50 M€ de montants éligibles et 1,02 M€ de soutien financier.
Les projets sont exclusivement orientés vers l'investissement (100 %).
- ▶ Orne : 2 dossiers pour 4,15 M€ de montants éligibles et 0,55 M€ de soutien financier.
Les projets sont exclusivement orientés vers l'investissement (100 %).

5.2 | LES PRINCIPAUX PROJETS SOUTENUS

Entreprise	Département	Montant éligible	Montant voté	Mode de financement	Dispositif Impulsion
LABORATOIRES GILBERT	Calvados	3 000 000 €	1 500 000 €	Prêt à taux zéro	Investissement
MF PRODUCTIONS	Seine-Maritime	2 000 000 €	500 000 €	Prêt à taux zéro	Investissement
SOCIETE ROVAL	Orne	3 840 000 €	500 000 €	Prêt à taux zéro	Investissement
SOCIETE NOUVELLE BRETEUIL ARMATURES	Eure	2 753 343 €	413 000 €	Prêt à taux zéro	Investissement
DURAND IMPRIMEURS	Seine-Maritime	1 415 200 €	300 000 €	Prêt à taux zéro	Investissement

6 | ANNEXE : LISTE DES PROJETS EN DÉVELOPPEMENT

Raison sociale	Titre	Liens	Filière	Type d'investissement	Emplois	Montant (M€)
AGROTECH	Construction de bâtiments industriels de 11 444 m ² à Saint-Saëns	Liens	Agri-Agroalimentaire	Investissement matériel, Investissement immobilier	–	–
ALGA BIOLOGICS	Levée de 12 M€ pour préindustrialiser sa production d'anticorps (microalgues)	Liens	Pharmacie et santé	Investissement matériel	–	12
APAVE NORD-OUEST SAS	Recrutement de 114 personnes en Normandie (27) en 2026	Liens	Sous-traitance	Recrutement	60	–
APOLLINAIRE COMPOSITES ET TECHNOLOGIES	Renouvellement des machines et diversification pour doubler son CA	Liens	Sous-traitance	Investissement matériel	–	–
ATECLAB	Recrutement d'une cinquantaine d'alternants en sept. 2026 (Blangy-sur-Bresle)	Liens	Construction	Recrutement	30	–
BAGSTER FRANCE SAS	Hausse des effectifs après son rachat par l'italien Acerbis (La Ferté-Macé)	Liens	Sous-traitance	Investissement matériel	8	1
BRANDIES	Centre d'assemblage et d'embouteillage de 800 m ² à Fécamp	Liens	Agri-Agroalimentaire	Investissement matériel, Investissement immobilier	–	0,5
BRODART PACKAGING	Plan sur 3 ans : 15 M€ rénovation des sites, 15 M€ parc machines	Liens	Sous-traitance	Investissement matériel	–	15
CABOT CARBONE	Extension du site de Port-Jérôme avec Engie pour un Energy Center (Lillebonne)	Liens	Énergie	Investissement matériel, Investissement immobilier	15	130
CAISSE D'ÉPARGNE ET DE PREVOYANCE DE NORMANDIE	Recrutement de 240 personnes en 2026	Liens	Sous-traitance	Recrutement	240	–
CALIP GROUP	Acquisition de l'iséroise MGF Grimaldi	Liens	Sous-traitance	Rachat/Acquisition	–	–
CARBON DECOR	1 M€ dans une machine de parachèvement de contenants (Dieppe)	Liens	Sous-traitance	Investissement matériel	–	1
CUISINE SOLUTIONS EUROPE	Nouveau site de production de 5 300 m ² (25 M€) à Saint-Aubin-sur-Gaillon	Liens	Agri-Agroalimentaire	Investissement matériel, Investissement immobilier, Recrutement	–	25
DEMGY GROUP	1 M€ pour transformer l'atelier de Demgy Frasné (Doubs)	Liens	Sous-traitance	Investissement matériel	–	1
DERICHEBOURG	27 M€ dans une affinerie de plomb à Castine-en-Plaine (recyclage métallique)	Liens	Sous-traitance	Investissement matériel, Investissement immobilier	80	27
DERICHEBOURG ENVIRONNEMENT	40 M€ pour une fonderie et affinerie de plomb à Castines-en-Plaine	Liens	Sous-traitance	Investissement matériel	–	40

Raison sociale	Titre	Liens	Filière	Type d'investissement	Emplois	Montant (M€)
DUFFAU	Nouveau bâtiment dans la ZA de Martinvast (renfort de l'implantation normande)	Liens	Sous-traitance	Investissement matériel, Investissement immobilier, Recrutement	–	–
ECOCIEL ISOLATION	Usine de recyclage du polyuréthane à Caen (0,5 M€), sept. 2026	Liens	Sous-traitance	Investissement matériel, Investissement immobilier	2	0,5
ELIVIA VILLERS BOCAGE	8 M€ pour une salle frigorifique à récupération de chaleur (Villers-Bocage)	Liens	Agri-Agroalimentaire	Investissement matériel	–	8
ETABLISSEMENTS SIMON FRERES	Déménagement à Equeurdreville-Hainneville (été 2026), taille doublée, export	Liens	Agri-Agroalimentaire	Investissement matériel, Investissement immobilier	–	–
EXPLEO FRANCE	Embauche de 160 collaborateurs en Normandie pour le nucléaire (EDF, Orano, Naval Group)	Liens	Sous-traitance	Recrutement	110	–
F2D MEDICAL	Levée de 1,2 M€ pour Thermodiag et création de 12 emplois (Colombelles)	Liens	Pharmacie et santé	Levée de fonds, Recrutement	12	1,2
FACTEURDIX	Levée de 2,5 M€ pour un véhicule électrique (Saint-Romain-de-Colbosc)	Liens	Mobilité	Levée de fonds	–	2,5
FLORETTE FRANCE	Recrutement d'une cinquantaine de CDI à Lessay (job dating le 12 mars 2026)	Liens	Agri-Agroalimentaire	Recrutement	50	–
GRUPE JBS	40 postes à pourvoir, dont 36 à temps plein (Saint-Pair-sur-Mer)	Liens	Sous-traitance	Recrutement	36	–
GRUPE LUCIEN BARRIERE	Rénovation du casino de Trouville-sur-Mer pour 14 M€	Liens	Sous-traitance	Investissement matériel, Investissement immobilier	–	14
GRUPE RADIOLOGIQUE DE L'ESTUAIRE	0,4 M€ dans un nouveau pôle d'échographie au Havre	Liens	Pharmacie et santé	Investissement matériel	–	0,4
HAROPA	11 M€ pour un nouveau navire de nivelage (port de Rouen)	Liens	Logistique	Investissement matériel	–	11
HAROPA	190 M€ en 2026 et plus d'1 Md€ d'ici 2030 (Rouen)	Liens	Logistique	Investissement matériel	–	190
HERACLES ROBOTICS	Levée de fonds pour industrialiser sa robotique de chantier, effectifs de 10 à 20 (Rouen)	Liens	Pharmacie et santé	Levée de fonds, Recrutement	10	–
HERMES SELLIER	Création d'une maroquinerie aux Andelys, au moins 260 emplois	Liens	Sous-traitance	Investissement matériel, Investissement immobilier, Recrutement	260	–
HOMESERVE ENERGIES SERVICES NORMANDIE	Regroupement des filiales sous VIK Énergies, 13 emplois créés (Caen)	Liens	Énergie	Recrutement	13	–
KNORR-BREMSE SYSTEMES POUR VEHICULES UTILITAIRES FRANCE	18 M€ à Glos pour des compresseurs électriques (série dès juin 2026)	Liens	Mobilité	Investissement matériel	–	18
LABORATOIRES GILBERT	Ligne de flaconnage et unité de retraitement des eaux (Hérouville-Saint-Clair)	Liens	Pharmacie et santé	Investissement matériel	–	–
LES SABLES D'ASNELLES	Transfert de l'atelier à Nonant (500 m ²) fin 2026, 1,5 M€	Liens	Agri-Agroalimentaire	Investissement matériel, Investissement immobilier	–	1,5

Raison sociale	Titre	Liens	Filière	Type d'investissement	Emplois	Montant (M€)
MANOIR INDUSTRIES	Recrutement de 30 personnes en 2026, croissance visée dans le nucléaire (Pîtres)	Liens	Sous-traitance	Recrutement	30	–
MECA GLASS	Nouvelle machine et recrutements à venir (Bouttencourt / Monchaux-Soreng)	Liens	Sous-traitance	Investissement matériel	–	–
MEEROR	Plateforme SaaS dotée d'IA pour la gestion des habitations (Caen)	Liens	Numérique	Investissement matériel	3	–
MF PRODUCTIONS	Investissement dans 3 lignes de production de parfumerie (Maromme)	Liens	Cosmétique	Investissement matériel	–	–
MIJUIN	Plus de 600 000 € dans de nouveaux locaux et créations d'emplois (Saint-Étienne-du-Rouvray)	Liens	Sous-traitance	Investissement matériel	6	0,62
MSC - MEDITERRANEAN SHIPPING COMPANY FRANCE	Nouveau siège social France de 10 000 m ² au Havre, livraison 2028	Liens	Mobilité	Investissement immobilier, Recrutement	–	–
MSM 1888	Près de 30 M€ jusqu'en 2032 pour rénover ses 13 établissements (Mont-Saint-Michel)	Liens	Agri-Agroalimentaire	Recrutement	–	30
NEO XPERIENCES	Levée de 3,6 M€ pour son développement international (réalité augmentée, Carpiquet)	Liens	Numérique	Levée de fonds	30	3,6
NEOLITIK	1 M€ pour industrialiser ses dalles recyclées et créer 3 emplois (Fécamp)	Liens	Sous-traitance	Investissement matériel	3	1
NIGERMAT	Plusieurs centaines de milliers d'euros pour moderniser son site (Blangy-sur-Bresle)	Liens	Sous-traitance	Investissement matériel	–	0,4
OCEAN INDUSTRIE	Nouveau bâtiment de 1 000 m ² et recrutement d'une dizaine de salariés (Commes)	Liens	Sous-traitance	Investissement immobilier, Recrutement	10	–
ORANO R	700 M€ dès 2026 pour ~100 000 m ² de bâtiments à La Hague et Digulleville	Liens	Énergie	_ Investissement matériel, Investissement immobilier, Recrutement	350	700
OTRERA NEW ENERGY	Usine de réacteurs nucléaires 4e génération à Cherbourg-en-Cotentin, 600 emplois	Liens	Énergie	Investissement matériel, Investissement immobilier, Recrutement	200	45
PANATTONI FRANCE DEVELOPMENT	Foncier de 11,6 ha à Gaillon/Val d'Hazey pour une plateforme logistique de 37 000 m ²	Liens	Logistique	Investissement immobilier	–	–
PERIPHERAL	Levée de 473 K€ pour sa solution de guidage des travailleurs (Vernon)	Liens	Sous-traitance	Investissement matériel	–	0,47
PIERCAN	11 M€ dans un nouveau bâtiment de production (Port-en-Bessin)	Liens	Sous-traitance	Investissement matériel, Investissement immobilier	48	11
RENAULT	Drones militaires au Mans et Cléon (partenariat Turgis Gaillard, ~1 Md€ sur 10 ans)	Liens	Mobilité	Partenariat	–	–

Raison sociale	Titre	Liens	Filière	Type d'investissement	Emplois	Montant (M€)
RUBBER PROCESS	0,35 M€ dans de nouvelles machines et recrutement de 2 opérateurs (Breteuil)	Liens	Sous-traitance	Investissement matériel	2	0,35
SAFRAN SPACECRAFT PROPULSION	40 M€ pour une ligne d'assemblage de moteurs plasmiques de satellites (Vernon)	Liens	Aéronautique, spatiale et défense	Investissement matériel, Investissement immobilier, Recrutement	–	40
SATIMAT	Machine de lavage automatique de flacons (Longroy)	Liens	Cosmétique	Investissement matériel	4	0,18
SEGULA ENGINEERING FRANCE	Recrutement de plus de 60 CDI en Normandie (14, 50, 76)	Liens	Sous-traitance	Recrutement	40	–
SEPROLEC FRANCE	1,5 M€ sur ses sites de Vire-Normandie et Verniolle (productivité)	Liens	Sous-traitance	Investissement matériel	–	1,5
SOCIETE COOPERATIVE AGRICOLE ET AGRO-ALIMENTAIRE AGRIAL	Levée de 80 M€ de titres participatifs et extension du crédit syndiqué	Liens	Agri-Agroalimentaire	Levée de fonds	–	80
SOCIETE D'APPLICATION DES PROCEDES LEFEBVRE	Contrat de 15 M€ sur 3 ans avec l'Intérieur (boucliers anti-émeute)	Liens	Sous-traitance	Partenariat	–	–
SOCIETE ROVAL	Nouvelles lignes de production de soins d'hygiène à Flers	Liens	Cosmétique	Investissement matériel	–	0,5
SOCOPA VIANDES	Recrutement d'une cinquantaine de CDI à Coutances (job dating le 9 mars 2026)	Liens	Agri-Agroalimentaire	Recrutement	80	–
SOCOTEC FORMATION NUCLEAIRE	Recrutement de 130 personnes en 2026 pour la Normandie	Liens	Sous-traitance	Recrutement	90	–
SYSNAV	Objectif de doubler ses effectifs d'ici 5 ans (Vernon)	Liens	Sous-traitance	Investissement matériel, Investissement immobilier, Recrutement	120	–
TERTU	160 à 200 M€ dans une usine de carburant aéronautique durable (SAF), 59 emplois (Blainville-sur-Orne)	Liens	Chimie	Investissement matériel, Investissement immobilier	59	160
VENTE FACONNAGE PLASTIQUES INDUSTRIELS	Rachat de VFPI (plasturgie) par CPM Industries pour 0,45 M€ (Angerville-l'Orcher)	Liens	Sous-traitance	Rachat/Acquisition	–	0,45
VERESCENCE FRANCE	100 M€ d'ici 2033 à Mers-les-Bains/Guimerville (transition énergétique verrière)	Liens	Cosmétique	Investissement matériel	–	100
YSCO FRANCE	Construction d'un entrepôt de près de 3 400 m ² à Argentan	Liens	Agri-Agroalimentaire	Investissement immobilier	–	–
TOTAL (hors Orano)					1651	974,7
TOTAL (avec Orano)					2001	1674,7

Le projet Orano est comptabilisé à 700 M€ et 350 emplois : il est exclu du total « hors Orano » (974,7 M€ ; 1 651 emplois) et intégré au total « avec Orano » (1 674,7 M€ ; 2 001 emplois).

Sources : Trendeo, veille interne ; communiqués et articles de presse cités en lien.



AGENCE DE DÉVELOPPEMENT POUR LA NORMANDIE

CAEN - Campus EffiScience - 2 esplanade Anton Philips - 14460 Colombelles
ROUEN - Bâtiment innovapôle 76 - 50 rue Ettore Bugatti - 76800 Saint-Étienne-du-Rouvray

Tél. : 02 31 53 34 40
contact@adnormandie.fr

www.adnormandie.fr

