



OBSERVATOIRE ÉCONOMIQUE DE LA NORMANDIE

4^e trimestre 2025

www.adnormandie.fr



Cofinancé par
l'Union européenne



SOMMAIRE

Observatoire du 4^e trimestre 2025

1 Synthèse de l'activité économique au 4 ^e trimestre et données transversales de l'export	4
2 Dynamique des entreprises et des emplois.....	7
3 Niveau des effectifs en termes d'emploi et de recrutement.....	10
4 Projets d'investissements potentiels.....	13
5 Projets d'investissements accompagnés par l'AD Normandie.....	18
6 Annexe : liste des investissements	20

1 | SYNTHÈSE DE L'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE AU 4^E TRIMESTRE 2025 ET DONNÉES TRANSVERSALES DE L'EXPORT

1.1 | SYNTHÈSE DE L'ÉVOLUTION DES AFFAIRES

Globalement, l'activité économique **progresses en Normandie** et se maintient sur une trajectoire légèrement positive en fin d'année, malgré un environnement national et international toujours incertain. Les **services marchands** semblent tirer la croissance. L'industrie progresse mais reste **hétérogène**, et le bâtiment retrouve un **élan notable**, notamment dans le gros et second œuvre.

L'**industrie** enregistre une hausse mais contrastée selon les secteurs au 4^e trimestre.

La progression de la production est plus forte qu'anticipée, soutenue tout au long de ce 4^e trimestre par l'**automobile**, les **biens d'équipement électriques** et **électroniques**, et en fin de ce trimestre par l'**agroalimentaire**. Globalement sur 1 an, l'agroalimentaire connaît une croissance de son chiffre d'affaires de +2,9 %, mais avec des contrastes selon les sous-secteurs. La **métallurgie** se redresse fortement en début de trimestre pour diminuer en fin d'année, tout en restant en croissance sur 1 an.

Certaines filières sont cependant en retrait comme la **chimie**, en fin de trimestre, sur le marché national. Son poids dans l'export normand demeure important. Cependant, la croissance du chiffre d'affaires sur l'année 2025 serait de +1,6 %. Le recul de la **filière bois-papier** et **imprimerie** se confirme depuis le début de trimestre. Les carnets de commandes dans l'industrie restent moins fournis qu'attendus.

Le **tertiaire marchand** connaît un net rebond depuis octobre et connaît une activité croissante sur l'année 2025 (+1,9 %).

Pour ce qui concerne le **secteur de la construction**, l'activité est bien orientée en octobre, particulièrement dans le gros œuvre et le second œuvre. Les travaux publics connaissent également une progression de leur activité. L'évolution du chiffre d'affaires sur 1 an est fixé à +0,1 %.

Signaux positifs

- **Progression solide des services marchands.**
- Rebond du secteur de la construction avec des **carnets de commandes supérieurs aux attentes.**
- **Croissance de l'activité touristique pour l'année 2025 de +6,2 % pour les nuitées** (3^e place parmi les régions) (réf. JDE).
- **Hausse des crédits aux entreprises normandes** de +0,4 % en décembre 2025, selon la Banque de France, et à +2,4 % sur l'ensemble de l'année 2025.

Autre signal fort : Entre 2020 et 2025, le réacteur nucléaire de Penly a généré 97,8 millions d'euros de retombées économiques pour les entreprises normandes. Le bilan précise que sur l'année 2025, près de trois quarts des appels d'offres ont été obtenus par des entreprises locales. (réf. : JDE)

Anticipations positives pour l'industrie en 2026 : la croissance du chiffre d'affaires est attendue avec +3,4 % pour l'industrie, +2,3 % pour les services, +1,2 % dans le secteur de la construction.

Source : Banque de France, Insee, JDE

1.2 | SYNTHÈSE DES DONNÉES EXPORT

Export en k€	T3 2024	T2 2025	T3 2025	Évolution trimestrielle T3/T2
Normandie	9 671 030	9 562 744	9 585 899	+0,24 %
Bretagne	2 976 328	3 006 210	2 891 168	-3,83 %
Pays de la Loire	6 433 350	7 045 898	5 915 132	-16,05 %

Source : données des Douanes

L'export trimestriel sert d'indicateur direct de la performance économique de la Normandie et permet d'observer le niveau de compétitivité à l'international.

Au **3^e trimestre 2025**, pour les dernières données disponibles, la Normandie présente une activité exportatrice **porteuse mais une évolution moins forte que sur le trimestre précédent** (+0,59 % T2/T1 contre 0,24 % T3/T2), portée par certaines filières industrielles clés :

- Les **produits pharmaceutiques** et les **produits chimiques**
- Les produits des **industries agroalimentaires** (produits laitiers, viandes, boissons)
- Les **produits de la cokéfaction et du raffinage**,
- Les **produits agricoles**,
- Les **équipements électriques**,
- Les **machines et équipements d'usage général**,
- Les **équipements automobiles**.

Les principaux leviers de l'export reposent sur la diversité industrielle normande. Celle-ci permet des effets de compensation entre plusieurs filières : pharmacie, chimie, raffinage, agroalimentaire, équipements électriques et automobile.

L'**anticipation du 4^e trimestre 2025 pour l'export** normand : **tendance légèrement positive, tirée par l'amélioration de l'activité portant sur l'industrie mais peut-être freinée par l'incertitude internationale** et le risque portant sur les carnets industriels.

D'après les données de comparaison régionale du ministère de l'Économie, sur la période entre le T4 2024 et le T3 2025 :

Région	Exportations (T4 2024 - T3 2025)
Normandie	38,54 Md€
Pays de la Loire	26,03 Md€
Bretagne	11,96 Md€

La **Normandie confirme ainsi son poids structurel majeur sur la période** T4 2024–T3 2025 dans les échanges extérieurs du Grand Ouest, représentant à elle seule **50 % des exportations cumulées des trois régions** (Normandie, Bretagne, Pays de la Loire). Son industrie lourde, énergétique et chimique, ainsi que la présence portuaire stratégique (Le Havre, Rouen, Cherbourg) soutiennent cette position.

Focus sur l'export vers les États-Unis d'Amérique :

L'évolution de l'export normand vers les États-Unis montre une diminution de 3,1 % entre le T2 et le T3 2025. Les États-Unis demeurent le 2nd client de la Normandie après la Belgique pour le 3^e trimestre 2025. Le chiffre était de 851,3 M€ au T3 2024 pour atteindre 808,2 M€ au T3 2025.

À ce stade, la ligne portant sur les « boissons » augmente de 10,7 M€ entre les 2 derniers trimestres. Cependant, certains produits de l'industrie agro-alimentaire baissent à l'export, comme les produits laitiers (-5,7 M€), les autres produits alimentaires (-12,2 M€). Les produits de la cokéfaction et du raffinage connaissent un fléchissement de 30,1 M€ vers les États-Unis. Ces points seront à surveiller les trimestres suivants.

En revanche, les produits et préparations pharmaceutiques augmentent de +14,4 M€. Les produits chimiques, engrais, plastiques et caoutchouc synthétique s'exportent davantage de +3,7 M€. Les savons, produits d'entretien, parfums croissent de +9,2 M€.

Analyse comparative

- La **Normandie survole largement** les deux autres régions atlantiques.
- Les Pays de la Loire restent dynamiques (naval, aéronautique), mais à un niveau inférieur.
- La Bretagne, dominée par l'agroalimentaire, exporte beaucoup moins en valeur.

Conclusion sur l'export

La Normandie est la première région exportatrice du Grand Ouest, confirmant son statut stratégique dans les échanges internationaux et sa force en termes de diversité industrielle et de capacité de rebond sectoriel, les infrastructures de ses ports favorisant les flux, mais aussi l'importance de l'attractivité entrepreneuriale en termes de création d'entreprise.

2 | DYNAMIQUE DES ENTREPRISES ET DES EMPLOIS

2.1 | CRÉATION D'ENTREPRISES

SYNTHÈSE, COMPARAISONS, ANALYSE TERRITORIALE

Données sur la création d'entreprises	Nombre de créations d'entreprises Données trimestrielles CVS T4 2025	Évolution trimestrielle T4/T3 2025 (%)	Évolution trimestrielle T4/T3 2025 (nombre d'unités)	Évolution par glissement annuel T4 (%)
Normandie	9 951	-2,56 %	-261	+7,99 %
Bretagne	10 986	-3,97 %	-454	+4,43 %
Pays de la Loire	12 811	+1,54 %	+194	+7,46 %

 Source : données Insee

Le nombre de créations d'entreprises en Normandie atteint +6,08 % en 2025 par rapport à l'année 2024. Cette évolution atteint +7,99 % sur une année glissante pour le 4^e trimestre 2025 par rapport à 2024. 39 839 entreprises ont ainsi été créées en 2025.

La répartition des créations d'activité est fixée comme suit pour la Normandie au 4^e trimestre 2025 :

- 8,88 % pour l'industrie, 55,65 % pour les services, 7,33 % pour la construction, 28,14 % pour le commerce, transports, hébergement, restauration

Les Pays de la Loire et la Bretagne connaissent un taux d'évolution annuel positif entre 2024 et 2025, respectivement +3,64 % et +4,31 %, avec un glissement annuel sur le 4^e trimestre 2025/2024 de +7,46 % et de +4,43 %.

Les données brutes suivantes concernant la Normandie permettent d'observer les taux d'évolution sur chaque département :

Par département normand	Nombre de créations d'entreprises au T4 2025	Évolution entre T4 2024 et T4 2025
Calvados	2 340	+9,7 %
Manche	1 244	+16,3 %
Orne	720	+17,1 %
Eure	1 844	+2,7 %
Seine-Maritime	3 942	+11,1 %

 Source : Données INSEE

L'Orne connaît la plus forte croissance annuelle glissante en pourcentage d'évolution sur le 4^e trimestre 2025 par rapport au 4^e trimestre 2024, mais le nombre de créations d'entreprises est nettement moindre que celui de la Seine-Maritime ou du Calvados au 4^e trimestre 2025.

2.2 | CRÉATION D'ENTREPRISES

ANALYSE PAR SECTEURS

La Normandie affiche un **accroissement global en termes d'évolution des créations d'entreprises, de +2 284 entités supplémentaires** par rapport à 2024, soit un accroissement annuel de +6,08 %.

Cette croissance annuelle s'explique par la création d'entreprises supplémentaires dans le secteur des services (+1 317 entreprises supplémentaires) ainsi que dans le tertiaire regroupant le commerce, les transports, l'hébergement et la restauration (+1 064 entreprises supplémentaires) mais aussi la diminution dans les autres secteurs de -97 entreprises (-16 dans l'industrie, et -81 dans le BTP).

Évolutions par secteur	Données sur la création d'entreprises au 4 ^e /3 ^e trimestre 2025 par région	Normandie	Bretagne	Pays de la Loire
Industrie	Évolution trimestrielle (%)	-7,58 %	-7,31 %	+2,87 %
	Évolution en nombre T4/T3	-71	-77	+29
Services	Évolution trimestrielle (%)	+0,78 %	-4,23 %	+3,07 %
	Évolution en nombre T4/T3	+44	-293	+231
Construction	Évolution trimestrielle (%)	-12,4 %	-2,7 %	+0,84 %
	Évolution en nombre T4/T3	-92	-23	7

 Source : Données INSEE

Si l'industrie en Normandie connaît une diminution de la création d'entreprises au 4^e trimestre, le taux annuel glissant portant sur le 4^e trimestre est de -1 %. En comparant globalement la création annuelle d'entreprises entre 2025 et 2024, la baisse annuelle constatée est de -0,45 %. Il faut cependant noter que 3 536 entreprises ont été créées dans l'industrie en 2025.

Anticipation positive dans l'industrie en 2026 : Un regain d'activité est attendu par les industriels normands en 2026, d'après l'enquête annuelle de la Banque de France, menée auprès de 2 039 entreprises locales. Les estimations des industriels : +3,4 % de croissance.

La création d'activités dans les services en Normandie connaît une progression plus faible ce 4^e trimestre 2025, tout en soulignant que le nombre de création atteint au 4^e trimestre 5 693 entreprises. Le nombre d'entreprises créées en 2025 reste conséquent avec 22 172 unités. 44 unités supplémentaires ont été créées par rapport au trimestre précédent. Le taux annuel glissant portant sur le 4^e trimestre 2025 par rapport au 4^e trimestre 2024 atteint +10,8 %.

Si le secteur de la construction connaît une baisse de -12,43 % en termes de création d'entreprises lors du 4^e trimestre 2025, l'évolution annuelle glissante portant sur le 4^e trimestre est de -5,3 %. En comparant globalement la création annuelle d'entreprises entre 2024 et 2025, la baisse annuelle constatée est de -2,7 % avec la création de 2 920 établissements en 2025.

3 | NIVEAU DES EFFECTIFS EN TERMES D'EMPLOI ET DE RECRUTEMENT

3.1 | LES OFFRES D'EMPLOIS ET DEMANDES PRÉALABLES

À L'EMBAUCHE (DPAE)

Au **4^e trimestre 2025**, l'activité de l'offre d'emploi en Normandie reste affectée par un contexte économique national encore marqué par une certaine fragilité du marché du travail. Selon les **chiffres-clés de France Travail Normandie**, **101 339 offres d'emploi ont été diffusées** dans la région au cours de ce trimestre, toutes sources confondues (offres collectées directement et offres transmises par les partenaires). **Sur ce total, 29 923 offres ont été collectées directement par France Travail**. La structure sectorielle de ces offres met toujours en évidence la prépondérance du tertiaire, avec une très large majorité d'emplois dans les services (85 % des offres). Globalement, on constate un retrait de -5,2 % des offres collectées par France Travail en 1 an pour l'ensemble des secteurs avec -2 % pour l'industrie, la plus faible baisse.

En matière de **déclarations préalables à l'embauche (DPAE)** — indicateur des intentions d'embauche — la Normandie enregistre **346 029 DPAE hors intérim sur le 4^e trimestre 2025**, soit une **augmentation annuelle de +4,7 %**, ce qui illustre une dynamique de recrutement qui demeure **positive mais concentrée sur des contrats de courte durée (CDD de 6 mois ou moins à 75 %)**. La part des intentions d'embauche dans le secteur des services, soit 79 % de l'ensemble, domine les intentions d'embauche. La part des intentions de recrutement représentent 10 % pour le commerce, 5 % pour l'industrie, et 3 % pour le BTP.

Anticipation positive en Normandie : Au premier trimestre de l'année 2026, les signaux sur les embauches de cadres « présagent d'une amélioration pour l'année 2026 », souligne l'APEC dans son dernier baromètre sur l'emploi des cadres.

3.2 | LES EFFECTIFS SALARIÉS

Emploi salarié en fin de trimestre (T3 2025 par rapport à T2 2025)	Évolution France	Évolution Normandie	Évolution Bretagne	Évolution Pays de la Loire
Ensemble des salariés	-0,04 %	-0,07 %	-0,17 %	-0,05 %
Industrie	-0,15 %	-0,3 %	+0,08 %	-0,47 %
Tertiaire marchand	-0,08 %	-0,12 %	-0,07 %	-0,03 %
Construction	+0,01 %	+0,32 %	+0,17 %	-0,04 %

Source : Données INSEE

Au 3^e trimestre 2025, l'emploi salarié recule légèrement en France (-0,04 %), un mouvement qui se retrouve globalement dans les régions du Grand Ouest, bien que des nuances apparaissent selon les territoires et les secteurs d'activité.

Les effectifs salariés en Normandie atteignent 1 233 940 au 3^e trimestre 2025 (derniers chiffres disponibles) contre 1 234 834 pour le trimestre précédent.

L'industrie normande connaît une baisse trimestrielle entre le T2 et le T3 de -616 emplois dans l'industrie. L'effectif moyen des 1^{er}, 2^e et 3^e trimestres s'établit à 204 153 emplois, en recul de moins 0,6 % en comparaison de la moyenne des trimestres 1, 2 et 3 de l'année 2024.

Le tertiaire marchand en Normandie se replie entre le T2 et le T3 de -0,12 %, correspondant à -629 emplois. L'effectif moyen des 1^{er}, 2^e et 3^e trimestres s'établit à 520 158 salariés.

Le secteur de la construction en Normandie affiche une évolution positive entre le T2 et le T3 de +0,32 %, soit +241 emplois supplémentaires. L'effectif moyen des 1^{er}, 2^e et 3^e trimestres s'établit à 76 181 salariés.

Il est important de noter que 2 177 emplois avaient été créés et/ou maintenus en 2024 à la suite des décisions d'investissement étranger en Normandie. **En 2025, 3 547 emplois ont été créés ou maintenus grâce aux investissements étrangers**. La Normandie se démarque dans le domaine industriel en captant 10 % de l'emploi national lié aux projets automobiles et 8 % dans l'agroalimentaire. (réf. : JDE)

En un trimestre, le Calvados et la Manche sont les départements qui connaissent une croissance trimestrielle et annuelle glissante positive : +0,1 % pour le Calvados en termes d'évolution annuelle et trimestrielle (zone d'emploi de Honfleur Pont-Audemer avec +0,4 %), +0,1 % pour la Manche concernant l'évolution trimestrielle (zone de Cherbourg-en-Cotentin avec +0,6 %), alors que l'évolution annuelle glissante pour le 3^e trimestre atteint pour la Manche +0,4 %. (Source : INSEE, URSSAF)

3.3 | TAUX DE CHÔMAGE

Taux de chômage (%)	2024 Trim3	2025 Trim2	2025 Trim3
Normandie	7,1 %	7,2 %	7,3 %
France	7,2 %	7,4 %	7,5 %

Sources : Données INSEE et France Travail

En Normandie, le taux de chômage s'établit à 7,3 % au 3^e trimestre 2025 sous le niveau de la moyenne nationale de 7,5 %.

La Manche voit son taux de chômage légèrement augmenter à 5,4 %, la zone d'emploi d'Avranches atteignant 4,7 % ce trimestre, taux le plus faible de la Manche. Le taux se fixe à 5,4 % pour Cherbourg en Cotentin. Le Calvados augmente légèrement, avec un taux de chômage à 6,9 %, deuxième meilleure position après le département de la Manche.



Synthèse des points forts de la Normandie en fin de 3^e et 4^e trimestres 2025

La Normandie détient un tissu productif dense (énergie, pétrochimie, automobile, pharmacie) et une infrastructure portuaire solide.

La **Normandie confirme ainsi son poids structurel majeur** sur la période T4 2024-T3 2025 dans les échanges extérieurs du Grand Ouest, représentant à elle seule **50 % des exportations cumulées des trois régions** (Normandie, Bretagne, Pays de la Loire).

4 | PROJETS D'INVESTISSEMENTS POTENTIELS

Au 4^e trimestre 2025, 50 projets industriels potentiels ont été recensés en Normandie. Ils représentent un montant d'investissement estimé à 562,6 M€ et une perspective de 1 069 créations d'emplois.

4.1 | CARACTÉRISTIQUES DES ENTREPRISES



Pays	Nombre de projet
Belgique	1
Luxembourg	2
États-Unis	1
Pays-Bas	1
Royaume-Uni	1
Suisse	2
Japon	1

La **majorité des projets d'investissement** sont portés par des entreprises via leur siège social (69 %), tandis que 31 % sont réalisés par des établissements secondaires. Le **portefeuille** est principalement composé de PME (46 %), suivies par les entreprises de taille intermédiaire (34 %) et les grandes entreprises (20 %), ce qui reflète la participation d'entreprises de différentes tailles. L'**origine des entreprises** montre également une ouverture à l'international, avec des projets provenant notamment du Luxembourg et de la Suisse (deux projets chacun), ainsi que de Belgique, des États-Unis, des Pays-Bas, du Royaume-Uni et du Japon (un projet chacun). Cette répartition confirme l'attractivité du territoire auprès d'investisseurs étrangers, principalement issus d'économies industrialisées.

4.2 | CARACTÉRISTIQUES DES ENTREPRISES

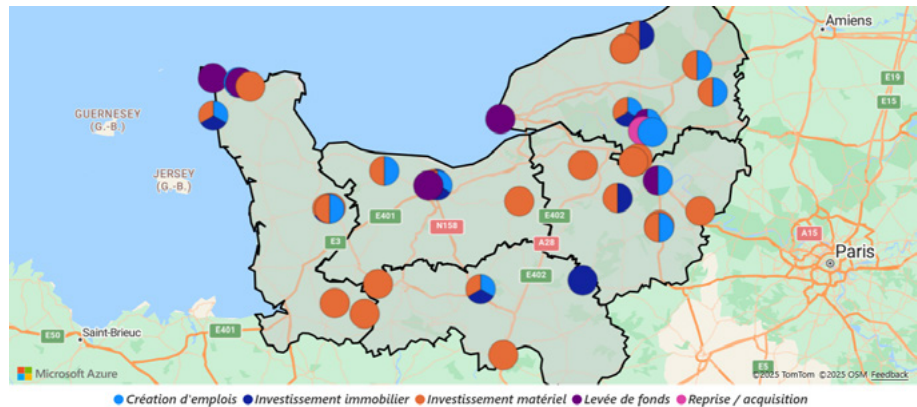
Les projets se concentrent sur plusieurs filières stratégiques :

- ▷ **Agri-agroalimentaire** : 15 projets, 290,5 M€, 390 emplois
- ▷ **Sous-traitance industrielle** : 13 projets, 22,2 M€, 381 emplois
- ▷ **Pharmacie et santé** : 6 projets, 53,9 M€, 33 emplois
- ▷ **Logistique** : 3 projets, 138,9 M€, 191 emplois
- ▷ **Mobilité** : 3 projets, montant non renseigné, 56 emplois
- ▷ **Numérique** : 2 projets, 14 M€, 8 emplois
- ▷ **Construction** : 2 projets, 37 M€, 0 emploi
- ▷ **Cosmétique** : 2 projets, 4,6 M€, 7 emplois
- ▷ **Aéronautique, spatiale et défense** : 2 projets, 5,5 M€, 3 emplois
- ▷ **Chimie** : 1 projet, montant et emploi non renseignés
- ▷ **Énergie** : 1 projet, montant et emploi non renseignés

L’**agri-agroalimentaire** constitue le principal moteur de ce trimestre, **tant par le nombre de projets que par le volume d’investissement engagé**. La logistique se distingue désormais par un niveau d’investissement particulièrement élevé concentré sur un nombre limité d’opérations. La sous-traitance industrielle conserve un impact significatif sur l’emploi, avec un volume important de créations annoncées.

La pharmacie et santé maintient un niveau d’investissement notable réparti sur plusieurs projets. La mobilité affiche un effet emploi marqué malgré des montants non renseignés. Enfin, les secteurs de la construction, du numérique, de la cosmétique, de l’aéronautique, de la chimie et de l’énergie complètent le portefeuille avec des opérations plus ciblées ou partiellement documentées sur le plan financier.

Cartographie des projets potentiels au 4^e trimestre 2025



Sources : Trendeo, veille interne

4.2 | RÉPARTITIONS DÉPARTEMENTALES

Départements	Nombre de projets	Investissements (M€)	Emplois prévus
Calvados	17	286,8	262
Seine-Maritime	15	158,8	186
Orne	7	39,9	97
Eure	6	72,6	210
Manche	5	4,5	314
Total	50	562,6	1 069

Le **Calvados** concentre 17 projets et mobilise le plus fort volume financier (286,8 M€) pour 262 emplois prévisionnels, confirmant son rôle moteur en matière d’investissement au 4^e trimestre. La **Seine-Maritime** totalise 15 projets et cumule 158,8 M€ d’investissements, associés à 186 emplois, traduisant une dynamique soutenue tant en volume d’opérations qu’en montants engagés. L’**Orne** recense 7 projets (39,9 M€, 97 emplois), affichant une contribution plus mesurée en investissement tout en maintenant un socle d’emplois significatif. L’**Eure**, avec 6 projets, associe 72,6 M€ d’investissements à 210 emplois, révélant une intensité emploi particulièrement marquée. Enfin, la **Manche** compte 5 projets (4,5 M€) mais se distingue par le volume le plus élevé d’emplois prévisionnels (314), traduisant des opérations fortement créatrices d’emplois.

Principaux secteurs par département

4.3 | LES PROJETS MAJEURS

Seine-Maritime			Eure		
 AGRI-AGROALIMENTAIRE	 PHARMACIE & SANTÉ	 LOGISTIQUE	 AGRI-AGROALIMENTAIRE	 CONSTRUCTION	 COSMÉTIQUE
Nombre de projets 4	Nombre de projets 4	Nombre de projets 2	Nombre de projets 2	Nombre de projets 1	Nombre de projets 1
Investissements 31,5 M€	Investissements 53,9 M€	Investissements 58,9 M€	Investissements 67 M€	Investissements 4 M€	Investissements 1,6 M€
Emplois prévus 33	Emplois prévus 3	Emplois prévus 91	Emplois prévus 153	Emplois prévus NC*	Emplois prévus 7

Calvados			Manche		
 AGRI-AGROALIMENTAIRE	 LOGISTIQUE	 CONSTRUCTION	 SOUS-TRAITANCE INDUSTRIELLE	 AGRI-AGROALIMENTAIRE	 MOBILITÉ
Nombre de projets 6	Nombre de projets 1	Nombre de projets 1	Nombre de projets 3	Nombre de projets 1	Nombre de projets 1
Investissements 169 M€	Investissements 80 M€	Investissements 33 M€	Investissements 4,5 M€	Investissements NC	Investissements NC
Emplois prévus 144	Emplois prévus 100	Emplois prévus NC	Emplois prévus 254	Emplois prévus 60	Emplois prévus NC

Orne		
 AGRI-AGROALIMENTAIRE	 SOUS-TRAITANCE INDUSTRIELLE	 AÉRONAUTIQUE, SPATIALE ET DÉFENSE
Nombre de projets 2	Nombre de projets 3	Nombre de projets 1
Investissements 19 M€	Investissements 15,9 M€	Investissements 5 M€
Emplois prévus NC	Emplois prévus 67	Emplois prévus NC

*NC : Non Communiqué

SNV investit 67 M€ sur 4 ans dans son site de La Chapelle-d'Andaine, avec 150 embauches au programme

L'entreprise SNV, spécialisée dans l'abattage et la découpe de volailles et filiale du groupe LDC, prévoit d'investir 67 M€ entre 2024 et 2028 sur son site historique des Fourmis à La Chapelle-d'Andaine (Orne). Les travaux ont débuté en 2024 et doivent s'achever en 2028. L'activité est désormais recentrée sur le poulet et le lapin, avec l'installation d'un nouveau process pour le poulet. La production hebdomadaire, auparavant comprise entre 200 000 et 300 000 poulets abattus, doit progressivement atteindre 600 000 puis, à terme, 800 000. La direction s'est engagée à ne procéder à aucun licenciement et prévoit 150 embauches en CDI d'ici 2026.

Agri-Agroalimentaire - 67 M€ - 150 emplois - La Chapelle-d'Andaine (61)

En savoir plus : retrouvez l'article Ouest-France

Sanofi investit 50 M€ au Trait pour accélérer la production de médicaments innovants

Sanofi inaugure aujourd'hui sur son site industriel du Trait, en Normandie, une nouvelle unité qui vient renforcer ses capacités de production en biotechnologies en France. Cette infrastructure représente un investissement de 50 M€ et s'inscrit dans la modernisation continue des sites industriels de Sanofi. Cette installation constitue une illustration concrète de la stratégie de Sanofi visant à allier performance industrielle et responsabilité environnementale. Elle intègre des technologies de pointe, comme des vannes connectées qui permettent de suivre en temps réel la consommation énergétique et d'optimiser l'efficacité du site. Ce bâtiment contribue pleinement à la stratégie de décarbonation de Sanofi, dont les sites industriels pionniers devraient atteindre dès fin 2025 l'objectif mondial fixé pour 2030 : réduire de 55 % les émissions de gaz à effet de serre (scopes 1 et 2) par rapport à 2019.

Pharmacie et santé - 50 M€ - Trait (76)

En savoir plus : retrouvez le communiqué de presse SANOFI

La Normandie investit près de 40 M€ à Vire pour monter en gamme sur l'alimentation des animaux domestiques

La Normandie (Normandie Pet Food) engage un plan d'investissement de 40 M€ sur trois ans pour moderniser son usine historique de Vire (Calvados), dans le cadre d'une stratégie visant 300 M€ de chiffre d'affaires d'ici 2030. L'entreprise, qui emploie 900 salariés et exporte dans 60 pays, consacrera notamment 15 M€ à la démolition et à la reconstruction complète d'un atelier ancien, dont la mise en service est prévue en avril 2027, afin de produire des aliments plus élaborés, notamment en pochons 100 % recyclables. Cette modernisation s'inscrit dans une montée en gamme vers des produits plus premium et diététiques, soutenue par un effort continu en R&D (mousses, sauces, bouillons), sans augmentation significative des capacités de production, déjà proches de la saturation.

Agri-Agroalimentaire - 40 M€ - Vire (14)

En savoir plus : retrouvez l'article d'API News

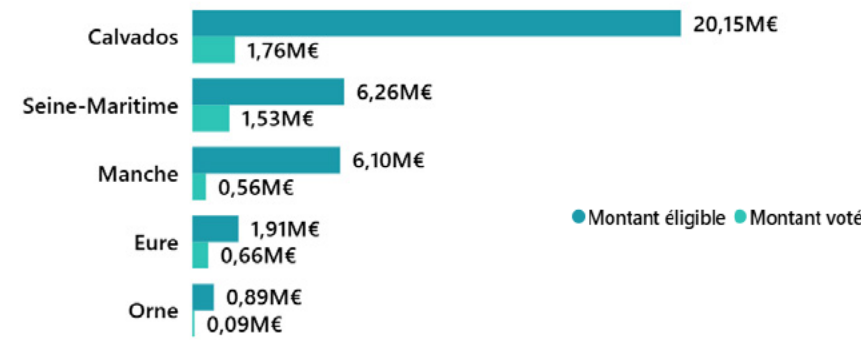
5 | PROJETS D'INVESTISSEMENTS ACCOMPAGNÉS PAR L'AD NORMANDIE

La Région Normandie et l'Agence de Développement pour la Normandie (AD Normandie) ont accompagné 26 entreprises dans la mise en œuvre de projets d'investissement et de création d'emplois. Ces projets représentent un montant total éligible de 35,30 M€, pour un soutien financier accordé de 4,59 M€, réparti comme suit :

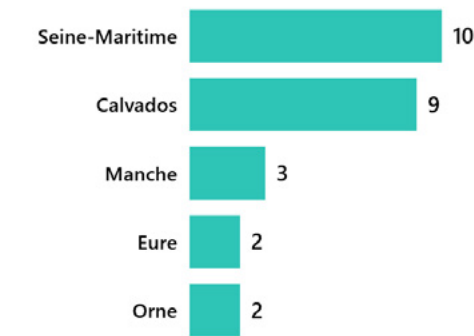
- **Prêts** : 32 dossiers pour un montant de 3,40 M€
- **Subventions** : 14 dossiers pour un montant de 4,53 M€

Les projets accompagnés pourraient permettre la création 113 emplois.

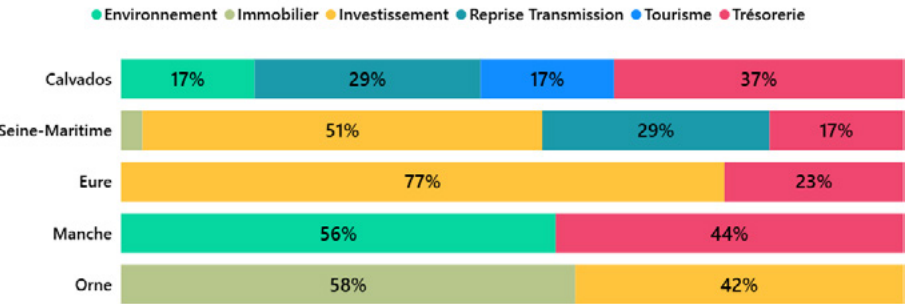
Répartition des montants des projets et du soutien financier de l'AD Normandie



Répartition du nombre de projets par département



Répartition des dispositifs Impulsion



5.1 | PAR DÉPARTEMENT

- **Seine-Maritime** : 10 dossiers pour 6,26 M€ de montants éligibles et 1,53 M€ de soutien financier. Les projets concernent principalement la trésorerie (51 %), suivie de l'environnement (29 %) et de l'investissement (17 %).
- **Calvados** : 9 dossiers pour 20,15 M€ de montants éligibles et 1,76 M€ de soutien financier. Les projets se répartissent entre l'environnement (29 %), l'investissement (17 %), l'immobilier (17 %) et la reprise-transmission (37 %).
- **Manche** : 3 dossiers représentant 6,10 M€ de montants éligibles et 0,56 M€ de soutien financier. Les projets sont principalement dédiés à l'investissement (56 %) et à l'immobilier (44 %).
- **Eure** : 2 dossiers pour 1,91 M€ de montants éligibles et 0,66 M€ de soutien financier, principalement orientés vers la trésorerie (77 %) et l'immobilier (23 %).
- **Orne** : 2 dossiers représentant 0,89 M€ de montants éligibles et 0,09 M€ de soutien financier, avec des projets répartis entre la reprise-transmission (58 %) et la trésorerie (42 %).

5.2 | LES PRINCIPAUX PROJETS SOUTENUS

Entreprise	Département	Montant éligible	Montant voté	Mode de financement	Dispositif Impulsion
Energie Vallée Orne Odon	Calvados	8 849 888 €	300 000 €	Prêt à taux zéro	Environnement
Bayeux Aventure	Calvados	6 427 900 €	300 000 €	Subvention	Tourisme
Villages Energies	Manche	4 596 240 €	300 000 €	Prêt à taux zéro	Environnement
BRAQUE	Seine Maritime	1 850 000 €	286 750 €	Prêt à taux zéro	Reprise Transmission
SAPHIR	Calvados	1 575 000 €	236 250 €	Prêt à taux zéro	Reprise Transmission

6 | ANNEXE : LISTE DES PROJETS EN DÉVELOPPEMENT

Raison sociale	Titre	Liens	Emplois prévisionnels	Montant (M€)
AKIOLIS GROUP	Akiolis investit 25 millions d'euros dans un gazéificateur à Mortagne-au-Perche (61), pour décarboner sa production et économiser 25 000 tonnes de CO ² par an.	Liens	—	13
AMB - ATELIER DE MENUISERIE BIDET	L'entreprise AMB - Atelier de Menuiserie Bidet - a investi près de 3M€ dans son site de Bourguenolles (50).	Liens	—	3
BAYTREE	Baytree inaugure un entrepôt logistique de 32 000 m ² à Honfleur (14) avec la création de plus de 100 emplois.	Liens	100	80
BISCUITERIE JEANNETTE 1850 S.N	Basée à Caen, la Biscuiterie Jeannette est rachetée pour 7 M€ par son Directeur général Benoît Martinet, qui en devient Président.	Liens	—	7
BOHIN FRANCE	Bohin France, dernier fabricant d'aiguilles à coudre, investit 1,2 M€ pour déménager de Saint-Sulpice-sur-Risle à L'Aigle dans l'Orne (61) et moderniser ses installations logistiques.	Liens	—	1,2
BRASSERIE RAGNAR	La Brasserie Ragnar a investi, en 3 ans, 3 millions d'euros à Oissel (76) pour augmenter sa production et lancer deux nouvelles marques de bières, Snekar et Oko.	Liens	—	3
CALIP GROUP	Le Normand Calip Group poursuit son développement avec l'acquisition de Mefic, basé à Segré-en-Anjou Bleu	Liens	—	—
CARDIAMETRICS	Installée à Caen (14), Cardiametrics développe un capteur implanté sous la peau des personnes souffrant d'insuffisance cardiaque, lève plus de 2 M€.	Liens	—	—
CENTRE NAT DE PREVENTION ET PROTECTION	À Vernon, le CNPP a inauguré son nouveau hall d'essai de batteries.	Liens	—	—
CHANTREUIL CHAUDRONNERIE	L'entreprise Chantreuil Mécanique investit 1,5 M€ dans son site de Picauville (50) pour accroître sa production avec quatre nouvelles machines et recrute quatre collaborateurs.	Liens	4	1,5
CHOCOLAT CEMOI	Cémoi entend investir environ 2 M€ par an jusqu'en 2028 notamment pour acquérir de nouvelles machines et augmenter sa production.	Liens	—	6
CONSTRUCTIONS MÉTALLIQUES MOUQUET (CMM)	Le chantier naval de Fécamp (76) exploité par les Constructions Métalliques Mouquet (CMM) vient d'être inauguré, un investissement de 2,9 M€ qui crée 21 emplois.	Liens	21	2,9
COOPÉRATIVE ISIGNY-SAINTÈ-MÈRE	Basée à Isigny-sur-Mer (14), la coopérative Isigny Sainte-Mère recrute 140 collaborateurs dans le cadre de la mise en service de sa nouvelle tour N° 3.	Liens	140	—
CORLET NUMERIC	L'imprimerie Corlet achève sa restructuration, elle a investi 300 000 euros pour regrouper ses activités et faire une extension sur son site de Condé-en-Normandie (14).	Liens	—	0
CSBT ENVIRONNEMENT	La Calvadosienne CSBT Environnement lance la construction de son site à Saint-Martin-des-Entrées : un projet estimé à 33 M€.	Liens	—	33
DEGRENNÉ	Le Normand Guy Degrenne va investir 10% du CA de son usine de Viré-Normandie dans la rénovation du parc industriel et cherche à se développer à l'international, notamment en Allemagne	Liens	—	—
DISTRIMEX (LE HAVRE)	Cerp Bretagne Atlantique investit 3,5 M€ dans un entrepôt de 16 000 m ² au Havre (76) pour tripler sa capacité d'import-export de médicaments entre l'Asie et l'Afrique.	Liens	—	3,5
DOCTIZY - KLODIOS	A Hérouvillette (14), la plateforme de santé Doctizy lève 1,2 M€ pour développer ses IA de veille informationnelle pour la santé Klodios et créer 8 emplois.	Liens	8	—
FLORETTE FRANCE	À Lessay, Florette organise un nouveau job dating le 6 novembre 2025, avec une soixantaine de postes à pourvoir.	Liens	60	—
FRESHR	La Seinomarine Arcads.ai a bouclé un tour de table de 14 M€ pour l'industrialisation de sa production de video marketing par IA et prévoit de s'implanter aux États-Unis, à San Francisco.	Liens	—	14

HUMAN MOB	Human Mob veut lever 2,5 M€ à Rouen (76) pour industrialiser ses vélo-bus électriques Waylibus et créer 6 emplois d'ici 2027.	Liens	6	–
LA NORMANDISE	La Normandise investit près de 40 M€ dans son usine de Vire (14) pour moderniser sa production d'alimentation pour animaux domestiques et monter en gamme	Liens	–	4
LABORATOIRES MANSARD (SARL MANSARD)	Les Laboratoires Mansard investissent 1,6 M€ dans un nouveau site de production à Évreux (27) et créent 7 emplois d'ici 2027.	Liens	7	1,6
LACTALIS NESTLÉ ULTRA-FRAIS MARQUES	Lactalis Nestlé Ultra-Frais investit, entre 2024 et 2026, 20 M€ pour moderniser son site de Lisieux (14).	Liens	–	2
LAFARGE GRANULATS	Lafarge investit 4 M€ pour étendre sa carrière à Gaillon (27).	Liens	–	4
LEMOINE (ARGENTAN)	Le Groupe Lemoine investit 14 M€ dans une nouvelle usine de produits d'hygiène à Argentan (61), créant 65 emplois d'ici 2026.	Liens	65	14
LES SABLÉS D'ASNELLES	Les Sablés d'Asnelles construisent une nouvelle usine de production de 500 m² à Nonant (14) et créer 3 à 4 emplois,	Liens	4	–
LOG'S (DERET)	Le spécialiste de la logistique Log's, va exploiter un nouvel entrepôt de 11 000 m² dédié à Alpine à Martin-Église (76), un projet qui prévoit 70 emplois.	Liens	70	56
MANOIR INDUSTRIES	Manoir France (ex Manoir Industries), spécialisée dans la transformation des métaux, a réalisé 50 embauches en 2025.	Liens	50	–
MANUVIT	L'entreprise Manuvit a investi 700 k€ pour refondre sa gamme d'engins de manutention et a recruté 2 personnes.	Liens	2	0,7
MCBRIDE S.A.S.	À Rosporden, le Normand McBride Aerosols vise une montée en puissance de sa production jusqu'à 140 millions d'unités par an, accompagnée de nouveaux investissements et de recrutements.	Liens	–	3
NATUP (SEREZ)	La coopérative agricole normande NatUp investit 5 M€ dans la construction d'unités de stockage de biofertilisants issus de restes alimentaires à Serez (27) et dans l'Eure-et-Loir.	Liens	–	5
NESTLÉ FRANCE (ROUXMESNIL-BOUTEILLES)	Nestlé investit 13,5 M€ dans son usine de Rouxmesnil-Bouteilles - Dieppe (76) - pour moderniser la production de Ricoré et créer 28 emplois.	Liens	28	13,5
NIPRO PHARMAPACKAGING FRANCE	La société Nipro PharmaPackaging France, basée à Aumale, a rénové son site d'Authon-du-Perche.	Liens	–	0,4
NORDITEC	À Lisieux, Lécuyer s'équipe de nouvelles machines et espère pouvoir mener d'autres investissements.	Liens	–	–
NORMANTRI	Le centre Normantri de Colombelles, fruit d'un investissement de 46 M€, vient d'entrer en service : il est exploité par la Montpelliéraine Urbaser.	Liens	–	46
NORTH ATLANTIC CHEMICAL	La Parisienne North Atlantic France SAS, qui finalise l'acquisition de sa participation au sein du capital de la Francilienne Esso S.A.F., prévoit d'accroître la capacité du site de Port-Jérôme-sur-Seine.	Liens	–	–
OCTOCELLS	La société rouennaise (76) Octocells (ex-Fudz) cherche à lever 1 million d'euros pour développer ses matrices de bioproduction cellulaire et recruter 3 commerciaux en Europe, Asie et Amérique du Nord.	Liens	3	–
OLVEA (EX SIRH) (SAINT-LEONARD)	Le producteur d'huiles Olvea compte investir 10 M€ dans son site de Saint-Leonard (76).	Liens	5	13
RENAULT SANDOUVILLE	À Sandouville, Renault recrute 50 salariés pour accompagner l'augmentation de production de son véhicule utilitaire Trafic.	Liens	50	–
SAMFI 38	La société normande Samfi 38 projette d'implanter une centrale photovoltaïque à Chonville-Malaumont.	Liens	–	–
SANOFI	Le Parisien Sanofi investit 50 M€ au Trait pour accélérer la production de médicaments innovant.	Liens	–	50
SEGENS	La société Segens compte investir quelques millions d'euros à Couterne (61) pour tripler sa production de composants chimiques destinés à l'armement d'ici 2029,	Liens	–	5

SOCIETE NORMANDE DE VIANDES ET COURTAGE	Basée à Toutainville, SNV investit 67 M€ sur 4 ans dans son site de La Chapelle-d'Andaine, avec 150 embauches au programme.	Liens	150	67
SOCIETE ROVAL	L'entreprise de cosmétiques Roval recrute.	Liens	30	–
SOCIÉTÉ TAILLEFER	La société Taillefer concepteur et fabricant d'ensembles industriels, de stockage et de convoyage investit 1.5 M€ dans un nouveau site à Blainville-sur-Orne (14).	Liens	10	1,5
SPIRAGINE	Spiragaine a investi 500 k€ à Saint-Pierre-lès-Elbeuf (76) pour moderniser sa production de liaisons souples aéronautiques, 3 recrutements sont prévus.	Liens	3	0,5
THE REEFER GROUP	Le Manchois The Reefer Group a acquis son homologue britannique Paneltex Ltd.	Liens	–	–
VERAGROW	La société normande (27) Veragrow qui produit des biostimulants agricoles à base de lombricompost lève 4,5 M€ pour développer sa solution de lombricom.	Liens	3	–
VULCAIN ENGINEERING GROUP	Le Neuilléen Vulcain Engineering, qui prévoit la construction et l'extension de bâtiments sur son site de Bénécière à Cherbourg-en-Cotentin ainsi que 50 recrutements.	Liens	250	–

TOTAL

1069

560,6



AGENCE DE DÉVELOPPEMENT POUR LA NORMANDIE

CAEN - Campus EffiScience - 2 esplanade Anton Philips - 14460 Colombelles
ROUEN - Bâtiment innovapôle 76 - 50 rue Ettore Bugatti - 76800 Saint-Étienne-du-Rouvray

Tél. : 02 31 53 34 40
contact@adnormandie.fr

www.adnormandie.fr