



# OBSERVATOIRE ÉCONOMIQUE DE LA NORMANDIE

2<sup>e</sup> trimestre 2025

[www.adnormandie.fr](http://www.adnormandie.fr)



Cofinancé par  
l'Union européenne



# SOMMAIRE

## Observatoire du 2<sup>e</sup> trimestre 2025

|   |    |
|---|----|
| 1   Synthèse de l'activité économique au 2 <sup>e</sup> trimestre.....        | 4  |
| 2   Dynamique des entreprises et des emplois.....                             | 6  |
| 3   Niveau des effectifs en termes d'emploi et de recrutement.....            | 8  |
| 4   Projets d'investissements potentiels.....                                 | 10 |
| 5   Projets d'investissements industriels accompagnés par l'AD Normandie..... | 14 |
| 6   Annexe : liste des projets en développement.....                          | 18 |

# 1 | SYNTHÈSE DE L'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE AU 2<sup>e</sup> TRIMESTRE

## 1.1 | SYNTHÈSE DE L'ÉVOLUTION DES AFFAIRES

En avril et juin 2025, l'activité normande est orientée **à la hausse dans l'industrie, les services marchands et le bâtiment**, et suit la tendance nationale.

L'activité industrielle croît en avril et juin même si les carnets de commande sont en dessous des attentes. La production dans les **IAA\*** se redresse en avril à la faveur des produits laitiers mais recule en juin. Pour ce qui concerne les **équipements électriques et électroniques, la production augmente** en avril et juin. L'activité des matériels de transport progresse également en avril et juin en lien avec l'industrie automobile croissante. Les effectifs se maintiennent dans l'industrie à la fin du 2<sup>e</sup> trimestre. L'activité globale des services marchands reste favorable (avril, mai et juin).

### Signal positif

Pour ce qui concerne le **commerce**, l'indicateur du climat des affaires pour le commerce de détail et l'automobile connaît une croissance, selon les indicateurs de l'Insee.

L'hôtellerie connaît un taux d'occupation qui s'améliore également, passant de 55,7 % en avril 2025 à 69,1 % en juin 2025 (donnée provisoire pour juin) avec un glissement annuel favorable de +2,5 % entre avril 2024 et avril 2025, +1,1 % entre juin 2024 et juin 2025, d'après les données publiées par l'Insee. Quant au nombre total de nuitées en Normandie, une progression est constatée de +8,7 % entre avril 2024 et avril 2025, d'après les données Insee. L'évolution atteint cependant +2,2 % entre le 2<sup>e</sup> trimestre 2024 et le 2<sup>e</sup> trimestre 2025.

Les activités du **bâtiment** progressent, même tendance pour les travaux publics. Par anticipation, une prévision favorable pour juillet dans les secteurs de l'industrie, les services marchands, le bâtiment, suivant la tendance haussière nationale.

 Sources : Enquête Banque de France et données Insee

IAA\* : industrie de l'agroalimentaire

## 1.2 | SYNTHÈSE DES TENDANCES DE L'EXPORT

| Export en k€     | T1 2024   | T4 2024   | T1 2025   | Évolution trimestrielle T1/T4 |
|------------------|-----------|-----------|-----------|-------------------------------|
| Normandie        | 9 877 317 | 9 871 823 | 9 454 995 | -4,2 %                        |
| Bretagne         | 3 068 158 | 3 145 498 | 2 919 966 | -7,2 %                        |
| Pays de la Loire | 6 491 254 | 5 811 743 | 7 271 036 | 25,1 %                        |

 Source : données des Douanes

L'export trimestriel sert d'indicateur direct de la performance économique externe de la Normandie et permet d'observer le niveau de compétitivité à l'international.

Avec 9,4 Mds € au T1 2025, la Normandie reste au-dessus des Pays de la Loire (7,27 Mds €) et très loin devant la Bretagne (2,92 Mds €). Le poids structurel de la Normandie dans les échanges extérieurs reste important, soutenant le PIB. C'est un atout considérable. Rappelons le poids de l'export en Normandie en 2024 : 38,7 Mds d'euros en 2024. Le recul trimestriel (t1/t4) montre une érosion conjoncturelle, mais beaucoup moins marquée que celle de la Bretagne (-7,2 %).

Ainsi, la Normandie conserve une puissance exportatrice solide. Elle reste potentiellement capable de rebondir. Si l'évolution des Pays de la Loire est plus favorable entre le 4<sup>e</sup> trimestre 2024 et le 1<sup>er</sup> trimestre 2025, la Normandie garde l'avantage en volume total exporté, grâce à son industrie. L'évolution entre le 4<sup>e</sup> trimestre 2024 et le 1<sup>er</sup> trimestre 2025 fait valoir une augmentation du montant exporté vers le continent américain de +6,1 %. Le continent américain est le 2<sup>nd</sup> client de la Normandie en valeur sur le 1<sup>er</sup> trimestre 2025 avec une contribution à hauteur de 13,1 % de ses produits exportés, représentant un montant bien plus important que la Bretagne et les Pays de la Loire. Pour la Bretagne, le continent américain est son 4<sup>e</sup> client, représentant 8,2 % du montant total exporté. Pour les Pays de la Loire, la structuration en pourcentage est la même que la Bretagne et son 3<sup>e</sup> client. Cependant, il faudra surveiller l'évolution de la tendance à l'export des produits normands vers le continent américain, du fait de la dépréciation récente du dollar et de l'augmentation des droits de douane des USA sur les produits français et de luxe notamment (effet cumulé supérieur à 25 %). Les entreprises régionales, intervenant dans la réalisation de produits de luxe, accentueront potentiellement leur développement sur le territoire national et essaieront de développer l'export vers d'autres pays.



## 2 | DYNAMIQUE DES ENTREPRISES ET DES EMPLOIS

### 2.1 | CRÉATION D'ENTREPRISES

#### SYNTHÈSE, COMPARAISONS, ANALYSE TERRITORIALE

| Données sur la création d'entreprises | Nombre de créations d'entreprises Données trimestrielles CVS T2 2025 | Évolution trimestrielle (%) | Évolution trimestrielle (nombre d'unités) | Évolution par glissement annuel T2 (%) |
|---------------------------------------|--|-----------------------------|---|--|
| Normandie                             | 10 086   | <b>4,93 %</b>               | <b>474</b>                                | <b>4,79 %</b>                          |
| Bretagne                              | 10 739   | 4,59 %                      | 471                                       | 4,40 %                                 |
| Pays de la Loire                      | 11 989   | 5,05 %                      | 576                                       | 2,59 %                                 |

 Source : données Insee

Au cours du 2<sup>e</sup> trimestre 2025, le nombre de créations d'entreprises en Normandie atteint +4,93 % soit +474 unités par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2025. Les Pays de la Loire et la Bretagne connaissent un taux d'évolution trimestriel positif, respectivement +5,05 % et +4,59 % sur ce 2<sup>e</sup> trimestre 2025 par rapport au trimestre précédent, en termes de créations d'entreprises, la Normandie devançant en pourcentage la Bretagne. Quant à l'évolution annuelle glissante concernant le 2<sup>e</sup> trimestre 2025 par rapport à 2024, la Normandie connaît la plus forte croissance, soit +4,79 %.

**Les données suivantes permettent d'observer les taux d'évolution sur chaque département :**

| Par département normand | Nombre de créations d'entreprises au T2 2025 | Évolution entre T2 2024 et T2 2025 |
|-------------------------|--|------------------------------------|
| Calvados                | <b>2 461</b>                                 | +4,99 %                            |
| Manche                  | 1 203  | +4,34 %                            |
| Orne                    | 632  | 0,00 %                             |
| Eure                    | 1 757  | +2,81 %                            |
| Seine-Maritime          | <b>3 937</b>                                 | <b>+12,87 %</b>                    |

 Source : données Insee

La Seine-Maritime connaît la plus forte croissance entre les mois d'avril à juin de 2025 par rapport au 2<sup>e</sup> trimestre 2024. Le Calvados démontre un fort dynamisme en termes de créations d'entreprises.

### 2.2 | CRÉATION D'ENTREPRISES

#### ANALYSE PAR SECTEURS

La Normandie affiche une belle ascension en termes d'évolution des créations d'entreprises, par secteur d'activité par rapport à la Bretagne mais également par rapport aux Pays de la Loire :

| Évolutions par secteur T2 2025/T1 2025 | Données sur la création d'entreprises au 2 <sup>e</sup> trimestre 2025 par Région | Normandie      | Bretagne | Pays de la Loire |
|--|---|----------------|----------|------------------|
| Industrie                              | Évolution trimestrielle (%)   | <b>+8,5 %</b>  | +7,59 %  | -16,2 %          |
|  | Évolution en nombre T2/T1   | 71             | 71       | -170             |
| Services                               | Évolution trimestrielle (%)   | <b>+ 4,9 %</b> | +3,58 %  | +9,5 %           |
|  | Évolution en nombre T2/T1   | 258            | 219      | 639              |
| Construction                           | Évolution trimestrielle (%)   | <b>+9,0 %</b>  | -3,7 %   | -6,1 %           |
|  | Évolution en nombre T2/T1   | 66             | -31      | -47              |

 Source : données Insee

Le secteur en évolution forte est celui de la **construction** en Normandie avec une croissance sur le 2<sup>e</sup> trimestre de +9 % correspondant à la création de 66 entités supplémentaires par rapport au trimestre précédent. La Bretagne et les Pays de la Loire accusent un fléchissement de cette évolution trimestrielle de -3,7 % et -6,1 %.

Le secteur de l'**industrie** affiche une **croissance positive** en termes d'évolution trimestrielle de la création d'entreprises de l'ordre de +8,5 % en Normandie, contrairement aux Pays de la Loire avec une décroissance de 16,2 %.

La création d'activités dans les services en Normandie connaît une progression moins élevée que celle des secteurs de l'industrie et de la construction entre les trimestres 1 et 2 de l'année 2025. Le nombre d'entreprises créées reste conséquent avec +258 unités supplémentaires.

Rappelons pour la Normandie que l'année 2024 aura permis d'atteindre son niveau le plus élevé en termes de nombre de créations d'entreprises depuis 2000, avec la création de 37 356 entreprises, soit +1 708 unités de plus qu'en 2023.

### 3 | NIVEAU DES EFFECTIFS EN TERMES D'EMPLOI ET DE RECRUTEMENT

#### 3.1 | LES OFFRES D'EMPLOIS ET DEMANDES PRÉALABLES À L'EMBAUCHE (DPAE)

Le nombre d'offres d'emplois en Normandie est de 11 200 au 2<sup>e</sup> trimestre 2025. Sur 1 an glissant, la tendance est baissière de 8,2 % mais nettement moins baissière que le niveau de la France qui est de 14,9 %. Le retrait normand est de 5,1 % entre le 1<sup>er</sup> et le 2<sup>e</sup> trimestre 2025, la moyenne française baissant de manière plus importante de 6,3 % sur la même période. La Normandie est donc mieux placée que la moyenne nationale, mieux placée en termes d'évolution trimestrielle que la Bretagne avec un retrait de 5,4 % entre ces deux trimestres. Le taux d'évolution annuel glissant atteint même -11,1 % en Pays de la Loire, le taux normand baissant quant à lui de 8,2 %.

Pour ce qui concerne la répartition des offres d'emplois sur le territoire, la Seine-Maritime recense au 2<sup>e</sup> trimestre 3 600 emplois, correspondant à un retrait trimestriel de 2,7 %, le plus faible taux de retrait trimestriel parmi les départements normands. Le Calvados montre une dynamique certaine avec 2700 emplois offerts malgré un retrait du taux d'évolution trimestriel de 6,9 %.

En termes d'analyse sectorielle en relation avec les DPAE, 47 % des recrutements bénéficient à un demandeur d'emploi en Normandie (hors intérim), soit une amélioration de 5 points (en référence à la donnée du 1<sup>er</sup> trimestre 2025). Le plus faible retrait en termes de recrutements en Normandie se situe dans le secteur des services, avec -2,9 % (Trim 1 2025) comparé à la situation nationale de -3,3 %. Les DPAE restent majoritaires dans le secteur des services représentant 83 % des embauches.

 Sources : données Insee et France Travail-Dares

#### 3.2 | LES EFFECTIFS SALARIÉS

| Emploi salarié en fin de trimestre (T1 2025 par rapport à T4 2024) | Évolution France | Évolution Normandie | Évolution Bretagne | Évolution Pays de la Loire |
|--|------------------|---------------------|--------------------|----------------------------|
| Ensemble des salariés  | -0,1 %           | -0,1 %              | 0,0 %              | -0,1 %                     |
| Tertiaire non marchand   | 0,2 %            | 0,1 %               | 0,6 %              | 0,3 %                      |

 Source : données Insee

En termes d'évolution trimestrielle de l'ensemble des effectifs salariés, la **Normandie** se situe dans une **position équivalente à la moyenne nationale** comme les Pays de la Loire. L'évolution des effectifs salariés de la Bretagne marque une stabilité.

La tendance en termes d'évolution des effectifs de la Normandie, de la Bretagne, des Pays de la Loire affiche un repli très limité de l'emploi (Normandie et Pays de la Loire) voire une stabilisation de son niveau (Bretagne). Ce point sera à suivre lors des prochains trimestres. Le tertiaire non marchand semble jouer un rôle d'amortisseur du ralentissement économique national.

D'un point de vue territorial, **l'Eure et la Manche** sont les départements qui connaissent une **évolution plus favorable** de +0,1 %.

Pour ce qui concerne l'évolution des effectifs intérimaires, la Normandie connaît un taux d'évolution trimestriel (T1 2025 par rapport à T4 2024) semblable au retrait de la moyenne nationale, soit -0,5 %. Par comparaison, le taux d'évolution trimestriel de ces effectifs pour la Bretagne est négatif de 1,6 %. Pour les Pays de la Loire, le taux d'évolution trimestriel est de -2,3 %. Cela montre une belle vigueur de la Normandie en matière économique avec des effectifs intérimaires qui ne décrochent pas.

#### 3.3 | TAUX DE CHÔMAGE

| Taux de chômage (%) | 2024   Trim1 | 2024   Trim4 | 2025   Trim1 |
|---------------------|--------------|--------------|--------------|
| Normandie           | 7 %          | 7 %          | 7,1 %        |
| France              | 7,2 %        | 7,1 %        | 7,2 %        |

 Sources : données Insee et URSSAF

En Normandie, le **taux de chômage** s'établit à 7,1 % au 1<sup>er</sup> trimestre 2025 **sous le niveau de la moyenne nationale**. Deux départements normands sont à un niveau de chômage en dessous des 7 %. La Manche voit son taux de chômage se maintenir à 5,3 %. Le Calvados a un taux de chômage de 6,7 %, deuxième meilleur taux départemental après la Manche.

## 4 | PROJETS D'INVESTISSEMENTS POTENTIELS

Au premier trimestre 2025, **72 projets industriels** potentiels ont été recensés en Normandie, représentant un volume d'investissement estimé à **1,59 milliard d'euros** et une perspective de **1 291 créations d'emplois**.

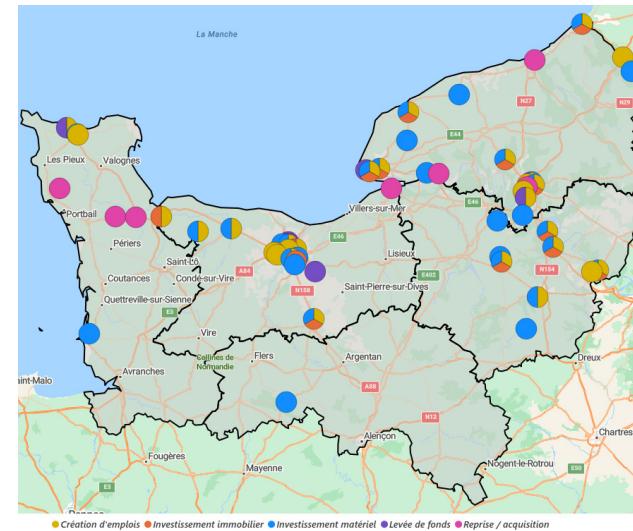
### 4.1 | SECTEURS PRIORITAIRES

Les investissements se répartissent entre plusieurs filières clés :

- ▷ **Sous-traitance industrielle** : 27 projets, 766,6 M€, 588 emplois
- ▷ **Agri-agroalimentaire** : 14 projets, 265,7 M€, 212 emplois
- ▷ **Logistique** : 1 projet, 150 M€, sans impact immédiat sur l'emploi
- ▷ **Énergie** : 3 projets, 149 M€, sans création d'emplois immédiate mais à fort enjeu stratégique
- ▷ **Aéronautique, spatial et défense** : 3 projets, 70,2 M€, 163 emplois
- ▷ **Construction** : 3 projets, 68,6 M€, 181 emplois
- ▷ **Cosmétique** : 1 projet, 39 M€, 20 emplois
- ▷ **Mobilité** : 6 projets, 34,8 M€, 82 emplois
- ▷ **Pharmacie et santé** : 5 projets, 30,5 M€, 10 emplois
- ▷ **Chimie** : 2 projets, 20 M€, 25 emplois
- ▷ **Numérique** : 6 projets, 2,5 M€, 10 emplois

Les montants les plus élevés concernent la **sous-traitance industrielle** et l'**agroalimentaire**, confirmant leur rôle stratégique dans la structuration des filières régionales. L'**aéronautique** et la **construction** se distinguent par leur impact direct sur l'emploi, contribuant à la dynamique du marché du travail. Enfin, des secteurs comme l'**énergie** ou la **logistique**, sans création d'emplois immédiate, constituent des investissements stratégiques de long terme pour accompagner les transitions industrielles et renforcer l'attractivité du territoire.

### Cartographie des projets potentiels au 2<sup>e</sup> trimestre 2025

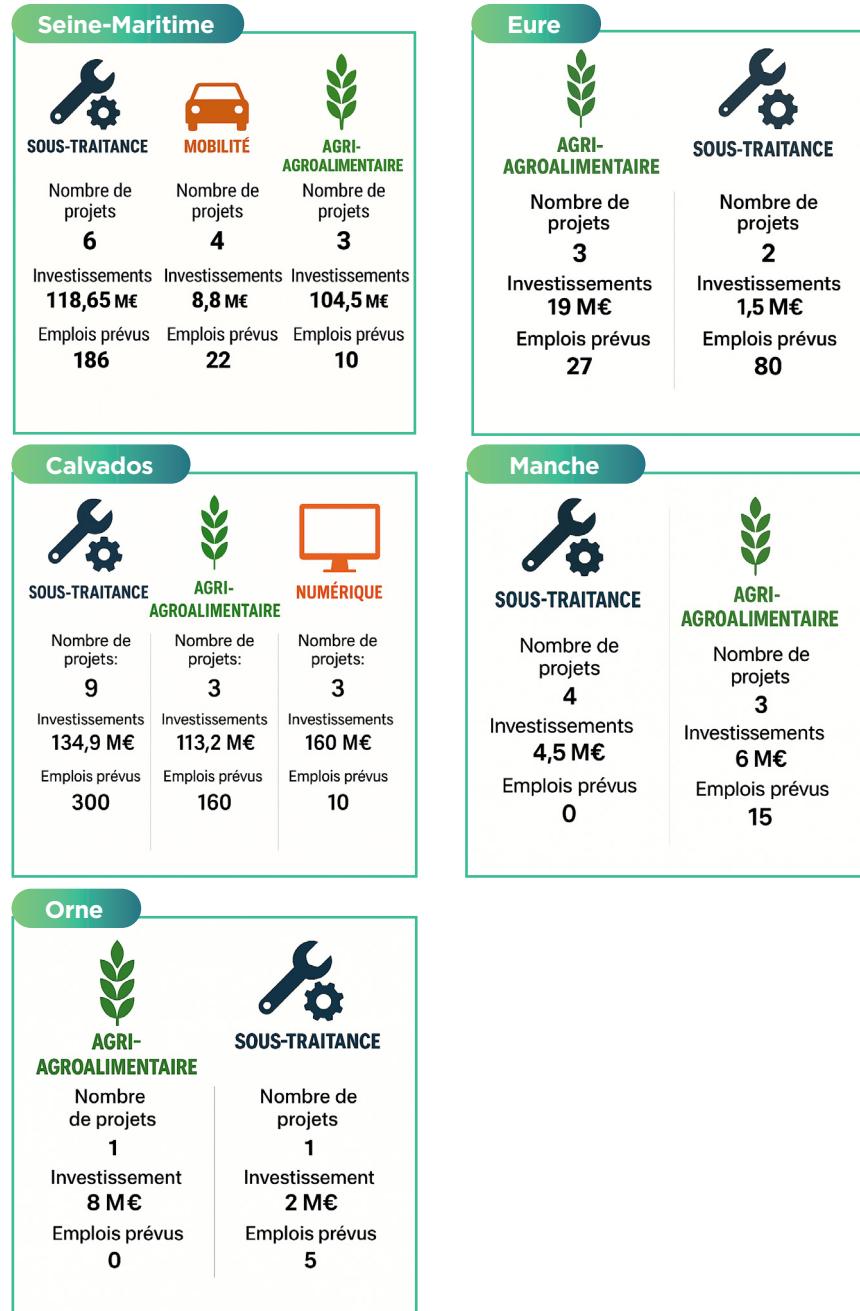


### 4.2 | RÉPARTITIONS DÉPARTEMENTALES

| Départements    | Nombre de projets | Investissements (M €) | Emplois prévus |
|-----------------|-------------------|-----------------------|----------------|
| Hors Normandie* | 8                 | 671                   | 8              |
| Seine-Maritime  | 22                | 467,55                | 427            |
| Calvados        | 22                | 314,35                | 549            |
| Eure            | 10                | 123,5                 | 287            |
| Manche          | 8                 | 10,5                  | 15             |
| Orne            | 2                 | 10                    | 5              |

La Seine-Maritime et le Calvados concentrent chacun 22 projets ; la première mobilise le plus fort volume financier (467,6 M€) mais avec un rendement emploi/investissement plus faible (427 emplois), tandis que le second se distingue par sa dynamique en matière d'emplois (549 pour 314,4 M€). L'Eure, avec 10 projets, combine 123,5 M€ d'investissements et 287 emplois, affichant ainsi le meilleur ratio emplois par million investi. Plus modestes, la Manche (8 projets, 10,5 M€, 15 emplois) et l'Orne (2 projets, 10 M€, 5 emplois) renforcent la diversité sectorielle. Enfin les projets exogènes, « hors Normandie », représentent les montants d'investissement le plus important (671 M€) avec seulement 8 créations d'emplois.

## Principaux secteurs par département



## 4.3 | LES PROJETS MAJEURS

### MAIASPACE choisit Vernon pour construire une usine dédiée à son mini lanceur réutilisable

La startup Maiaspace, filiale d'ArianeGroup, choisit Vernon (Eure) pour construire une usine de production en série de son mini lanceur spatial réutilisable, opérationnel en 2027. Le projet, baptisé Maia Factory, représente un site de 10 000 m<sup>2</sup> et prévoit la création de 160 emplois. Soutenu par l'État (plan France 2030) et la Région Normandie, il s'inscrit dans la volonté de renforcer la souveraineté spatiale européenne, en réduisant la dépendance à SpaceX pour l'envoie de petites charges en orbite. L'engin développé, haut de 50 mètres, pourra lancer des charges de 500 à 1 500 kg, avec une réutilisation possible du premier étage jusqu'à cinq fois, à l'image du Falcon 9 de SpaceX. Le premier vol commercial est annoncé pour fin 2026, avant le lancement de la production en série. Ce projet positionne la Normandie comme un maillon clé du futur spatial européen.

**Aéronautique, spatial et défense - 64 M€ - 160 emplois-Falaise (14)**

En savoir plus : retrouvez l'article de L'Usine Nouvelle

### La MATMUT diversifie son modèle et se renforce sur l'assurance de personnes

Le groupe Matmut déploie une stratégie articulée autour de deux volets : d'une part, la construction d'un nouveau siège social à Rouen (150 M€, livraison prévue en 2027) destiné à regrouper 2 500 salariés; d'autre part, un axe financier marqué par une émission obligataire de 500 M€ souscrite par 180 investisseurs et le rachat d'HSBC Assurances Vie (France) (près d'1 Md€, finalisation S2 2025), afin de diversifier son modèle vers l'assurance de personnes et l'épargne et tendre vers un équilibre 50/50 avec l'assurance dommages, renforçant ainsi sa position d'acteur mutualiste majeur.

**Sous traitance - 500 M€ - Rouen (76)**

En savoir plus : retrouvez l'article du Journal des Entreprises

### Le maroquinier Hermès va s'implanter à Caen

Le maroquinier de luxe Hermès va implanter sa 27<sup>e</sup> manufacture dans l'agglomération de Caen, sur l'ancien site de la Société Métallurgique de Normandie (SMN) réhabilité, avec le soutien de Caen La Mer, Normandie Aménagement et la mairie de Colombelles. Cette nouvelle usine, dédiée à la fabrication d'objets de maroquinerie, prévoit la création de 260 emplois et vient compléter le maillage industriel normand déjà fort de quatre sites (Val-de-Reuil, Louviers et un site parfums). Elle s'ajoute également à d'autres projets d'expansion de la maison de luxe dans plusieurs régions françaises (Charente, Gironde, Ardennes), confirmant la dynamique d'investissement du groupe. Ce projet illustre la volonté d'Hermès de renforcer son ancrage territorial en Normandie tout en consolidant son savoir-faire artisanal, en cohérence avec sa stratégie d'expansion nationale et internationale. Il s'inscrit dans une logique de reconversion d'une friche industrielle en pôle d'excellence. Cette implantation confirme aussi le rôle de la Normandie comme territoire d'accueil privilégié des grands investissements industriels et artisanaux.

**Sous traitance - 120 M€ - 300 emplois- Colombelles (14)**

En savoir plus : retrouvez l'article du Journal des Entreprises

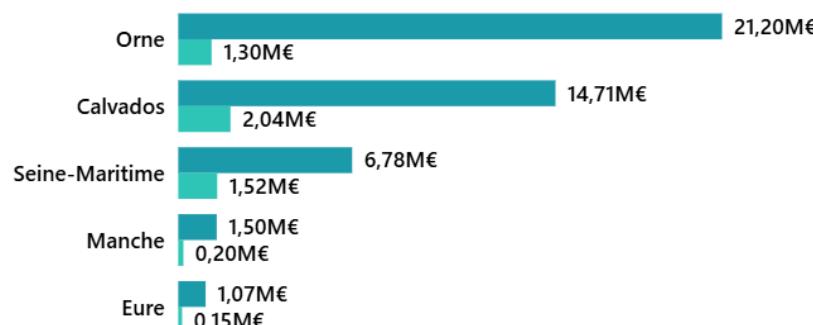
## 5 | PROJETS D'INVESTISSEMENTS INDUSTRIELS ACCOMPAGNÉS PAR L'AD NORMANDIE

La Région Normandie et l'Agence de Développement pour la Normandie (AD Normandie) ont accompagné 24 entreprises dans la mise en œuvre de projets d'investissement et de création d'emplois. Ces projets représentent un montant total éligible de 46,12 M€, pour un soutien financier accordé de 5,34 M€, réparti comme suit :

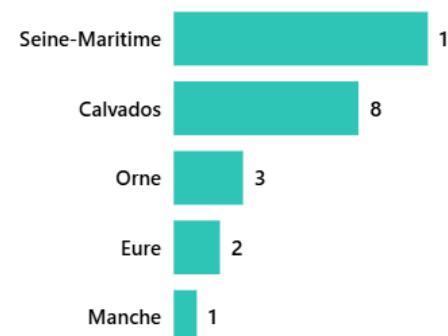
- ▷ Prêts : 21 dossiers pour un montant de 4,14 M€
- ▷ Subventions : 5 dossiers pour un montant de 1,20 M€

Les projets accompagnés pourraient permettre la création 113 emplois.

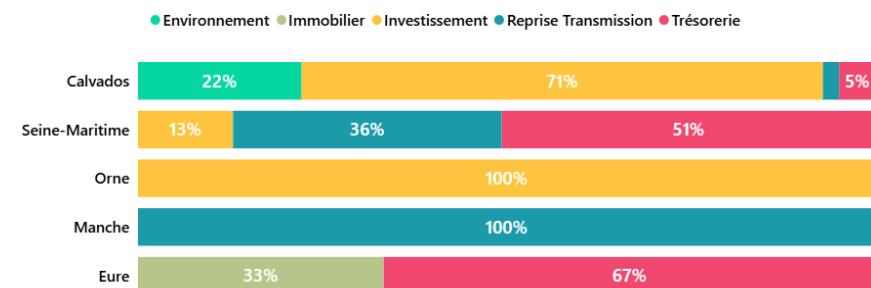
### Répartition des montants des projets et du soutien de l'AD Normandie



### Répartition du nombre de projets par département



### Répartition des dispositifs Impulsion



### 5.1 | PAR DÉPARTEMENT

- ▷ **Calvados** : 8 projets représentant 14,71 M€ de montants éligibles et 2,04 M€ soutien financier. Les projets sont majoritairement axés sur l'investissement (71 %), suivis de l'environnement (22 %) et de la trésorerie (5 %)
- ▷ **Seine-Maritime** : 11 projets pour 6,78 M€ de montants éligibles et 1,52 M€ soutien financier. Les priorités portent sur l'investissement (13 %), l'immobilier (36 %) et la trésorerie (51 %)
- ▷ **Eure** : 2 projets pour 1,07 M€ de montants éligibles et 0,15 M€ soutien financier, principalement dédiés à l'immobilier (33 %) et à la trésorerie (67 %)
- ▷ **Orne** : 3 projets pour 21,20 M€ de montants éligibles et 1,30 M€ soutien financier. Les projets sont exclusivement tournés vers l'investissement (100 %)
- ▷ **Manche** : 1 projet pour 1,50 M€ de montants éligibles et 0,20 M€ soutien financier, intégralement consacré à l'investissement (100 %)

Le **Calvados** se distingue par des projets d'investissement significatifs, assortis d'une part notable d'actions environnementales. La **Seine-Maritime** présente un profil plus équilibré, partagé entre immobilier et trésorerie. L'**Orne** et la **Manche** concentrent leurs efforts exclusivement sur l'investissement, tandis que l'**Eure** présente des projets principalement vers la trésorerie.

## 5.2 | LES PRINCIPAUX PROJETS SOUTENUS

| Entreprise          | Département    | Montant éligible | Montant voté | Mode de financement | Dispositif Impulsion |
|---------------------|----------------|------------------|--------------|---------------------|----------------------|
| Sofedit             | Orne           | 18 600 000 €     | 1 000 000 €  | Subvention          | Investissement       |
| Prestia Galvalek    | Calvados       | 5 772 000 €      | 1 000 000 €  | Prêt à taux zéro    | Investissement       |
| Sas de la Hameliere | Calvados       | 5 575 649 €      | 300 000 €    | Prêt à taux zéro    | Environnement        |
| CI2M                | Orne           | 2 600 000 €      | 300 000 €    | Prêt à taux zéro    | Investissement       |
| Virgo               | Seine-Maritime | 1 800 000 €      | 250 000 €    | Prêt à taux zéro    | Reprise Transmission |

## 6 | ANNEXE : LISTE DES PROJETS EN DÉVELOPPEMENT

| Raison sociale                           | Titre   | Emploi prévisionnels | Montant estimé | Lien                           |
|--|---|----------------------|----------------|--------------------------------|
| <b>Abattoir de Carentan</b>              | Le groupe Teba reprend l'abattoir de Carentan (Manche) en difficulté, sauvant une partie des 20 emplois                                     | 15                   | 6 000 000 €    | <a href="#">Ouest France</a>   |
| <b>ADN COUTURE</b>                       | A Cherbourg-en-Cotentin, ADN Couture mene des recrutements  | -                    | -              | <a href="#">actu.fr</a>        |
| <b>AG-CODEX</b>                          | La legaltech AG-Codex espère lever 500 000 euros pour développer sa plateforme de services juridiques                                       | -                    | 5 00 000 €     | <a href="#">Ouest France</a>   |
| <b>ALSTOM</b>                            | Le Francilien Alstom projette d'investir 2M€ sur son site du Petit-Quevilly pour augmenter ses capacites                                    | -                    | 2 000 000 €    | <a href="#">actu.fr</a>        |
| <b>ALU ACIER SERVICE MARINE</b>          | Alu Acier Service Marine investit 400 000 euros dans l'agrandissement de son chantier naval à Longueville (50)                              | -                    | 4 000 000 €    | <a href="#">Le Marin</a>       |
| <b>AMPERE CLEON</b>                      | L'usine Renault de Cléon (76) investit pour renforcer sa position dans la mobilité décarbonée.  | -                    | -              | <a href="#">JDE</a>            |
| <b>APTAR FRANCE SAS</b>                  | APTAR projette la creation d'un nouvel atelier de moulage equipe de presses electriques   | -                    | -              | <a href="#">Usine Nouvelle</a> |
| <b>ARTERYA</b>                           | Arterya développe une solution de détection artérielle. Elle cherche à lever 2 millions d'euros.  | 0                    | 2 000 000 €    | <a href="#">Ouest France</a>   |
| <b>ATELIER MECANIQUE USINAGE</b>         | Amu-OMP investit plus de 800 k€ pour agrandir son usine de Cormelles-le-Royal (14). 2 personnes devraient être recrutées.                   | 2                    | 800 000 €      | <a href="#">Ouest France</a>   |
| <b>Bridor</b>                            | Le groupe Le Duff investit 100 millions d'euros et prévoit 150 emplois pour la production de viennoiseries surgelées premium.               | 150                  | 100 000 000 €  | <a href="#">JDE</a>            |
| <b>BSI</b>                               | BSI (Bureautique Services et Impression) annonce la création de 10 emplois à Bretteville-sur-Odon (14)                                      | 1                    | 4 000 000 €    | <a href="#">JDE</a>            |
| <b>CAEN REPRO IMPRIMERIE</b>             | A Saint-Contest, Caen Repro Imprimerie investit 500K€ dans de nouveaux equipements  | -                    | 500 000 €      | <a href="#">Liberté</a>        |
| <b>Caramels d'Isigny</b>                 | Caramels d'Isigny (14) investit pour agrandir ses halles et créer une dizaine d'emplois sur 5 ans.  | 10                   | 4 000 000 €    | <a href="#">Ouest France</a>   |
| <b>CELFY</b>                             | Celfyinvestit 4,2 millions d'euros dans un nouveau siège social éco-responsable à Grentheville (14)   | 0                    | 4 200 000€     | <a href="#">JDE</a>            |
| <b>CENTRE REGIONAL FRANCOIS BACLESSE</b> | le centre Francois Baclesse investira 26M€ dans la construction d'un centre de recherche en oncologie de plus de 6.000m <sup>2</sup>        | -                    | 26 000 000 €   | <a href="#">Ouest France</a>   |
| <b>CREATIVE DATA</b>                     | Le Parisien Scaleway acquiert Saagie prévoit de renforcer sa presence a l'international, notamment en Italie                                | -                    | -              | <a href="#">Ouest France</a>   |
| <b>Cuisine Solutions Europe</b>          | Cuisine Solutionsinvestit dans une nouvelle usine à Saint-Aubin-sur-Gaillon (27) pour moderniser sa production, des embauches sont prévues. | 0                    | -              | <a href="#">Usine Nouvelle</a> |
| <b>Danone Produits Frais France</b>      | Danone a investi 9,2 millions d'euros dans la modernisation de sa laiterie de Molay-Littry (14)   | 0                    | 9 200 000 €    | <a href="#">Ouest France</a>   |
| <b>DELIVRONE</b>                         | La société normande (76) Delivrone est spécialisée dans le transport des prélèvements biologiques par drone 24h/24.                         | 3                    | 1 200 000 €    | <a href="#">Ouest France</a>   |
| <b>Delpeyrat (Sasseville)</b>            | Le groupe agroalimentaire Delpeyrat prévoit le regroupement de ses activités «saumon» à Sasseville (76)                                     | 0                    | 2 500 000 €    | <a href="#">JDE</a>            |
| <b>DROP!</b>                             | La start-up caennaise Drop ! prepare une levee de fonds d'1M€ pour industrialiser ses solutions de filtration d'eau                         | -                    | 1 000 000 €    | <a href="#">JDE</a>            |
| <b>EMERIT</b>                            | Emerit Science, spécialisée dans l'application de l'intelligence artificielle au service des scientifiques, prépare une levée de fonds.     | 0                    | -              | <a href="#">Ouest France</a>   |
| <b>FAUME</b>                             | L'Ornaise Faume leve 8M€, notamment pour recruter et pour se developper davantage en Europe   | -                    | 8 000 000€     | <a href="#">Amundi</a>         |
| <b>Ferrero</b>                           | Le groupe Ferrero investit 95 millions d'euros dans la modernisation de son usine Nutella à Villers-Écalles (76)                            | 0                    | 95 000 000 €   | <a href="#">Le Figaro</a>      |
| <b>FILT 1860</b>                         | Filt 1860 investit 150 000 euros dans son usine de Mondeville (14) pour développer des filets techniques et accroître ses exportations      | -                    | 150 000 €      | <a href="#">JDE</a>            |

|   |   |     |               |  |
|---|---|-----|---------------|--|
| <b>FRANCOFIL</b>                                      | Francofil a investi 450k€ dans une troisième ligne de production de filaments pour impression 3D.   | -   | 450 000€      | <a href="#">Ouest France</a>           |
| <b>GALATIC</b>  | Galactic va investir 20 M€ dans une unité de production d'acide lactique à Port-Jérôme-sur-Seine (76) qui emploiera 25 personnes                                      | 25  | 20 000 000 €  | <a href="#">Usine Nouvelle</a>         |
| <b>GLAXOSMITHKLINE BIOLOGICALS</b>                    | GSK va investir 160M € pour ses trois sites en France a Saint-Amand-les-Eaux, Evreux et Mayenne   | -   | -             | <a href="#">Usine Nouvelle</a>         |
| <b>HERMES</b>   | Le groupe de luxe Hermes a annoncé l'implantation d'une nouvelle maroquinerie dans l'agglomération de Caen (14).  | 300 | 120 000 000 € | <a href="#">JDE</a>                    |
| <b>HSBC ASSURANCES VIE (FRANCE)</b>                   | Le Rouennais Matmut a réalisé une émission d'obligations subordonnées chiffrée à 500M€, notamment pour soutenir l'acquisition du Francilien HSBC Assurances Vie       | -   | 500 000 000 € | <a href="#">JDE</a>                    |
| <b>HYDROCHEM</b>                                      | La Dromoise Hydrochem a inauguré de nouveaux locaux a Equeurdreville-Hainneville  | -   | -             | <a href="#">actu.fr</a>                |
| <b>INTERNATIONAL PAPER FRANCE SAS</b>                 | Basee en France a Guyancourt, International Paper officialise la cession de 5 de ses usines normandes, portugaises et espagnoles au groupe allemand PALM              | -   | -             | <a href="#">L'info carton</a>          |
| <b>KANTA</b>  | Le groupe norvegien Visma met la main sur Kanta, basee a Herouville-Saint-Clair   | -   | -             | <a href="#">Ouest France</a>           |
| <b>KENVUE</b>   | Lors du sommet Choose France, Kenvue a annoncé vouloir investir 39M€ sur son site de Val-de-Reuil (27)  | 20  | 39 000 000 €  | <a href="#">Paris Normandie</a>        |
| <b>KEOLIS</b>   | Keolis Caen (14) organise un job dating à Fleury-sur-Orne (14), pour recruter 60 chauffeurs de bus et tram d'ici l'été,   | 60  | 24 000 000 €  | <a href="#">France Bleu</a>            |
| <b>KIMBERLY-CLARK SAS</b>                             | L'Americain Kimberly-Clark, dont le siège France est a Nanterre, cede une partie de son capital dedie a ses activites hors Etats-Unis au Bresiliens Suzano            | -   | -             | <a href="#">Les Echos</a>              |
| <b>LA MAISON DU BISCUIT</b>                           | La cooperative calvadosienne Isigny Sainte-Mere officialise le rachat de La Maison du Biscuit, basee a Sart-toville-en-Beaumont                                       | -   | -             | <a href="#">Ouest France</a>           |
| <b>LES PRES RIENT BIO</b>                             | Le Parisien Danone a investi 15M€ sur son site du Molay-Littry, notamment pour accompagner le développement de sa marque Les 2 Vaches                                 | -   | 15 000 000 €  | <a href="#">La Tribune</a>             |
| <b>LHOTELLIER (Blangy)</b>                            | Le groupe de BTP Lhotellier lance une campagne de recrutement de 70 alternants dans ses agences de Normandie et des Hauts-de-France pour la rentrée 2025              | 41  | 16 400 000 €  | <a href="#">JDE</a>                    |
| <b>LHYFE</b>  | Le Nantais Lhyfe reçoit de l'Etat français une subvention de 149M€ pour sa future usine a Gonfreville-l'Orcher  | -   | 149 000 000 € | <a href="#">Environnement Magazine</a> |
| <b>LINIÈRE DU RESSAULT - ETABLIS LAMERANT</b>         | la Linière du Ressault a inauguré un nouveau site de teillage de lin de 4.000m², fruit d'un investissement de 17M€  | 27  | 17 000 000 €  | <a href="#">actu.fr</a>                |
| <b>MADEnR</b>   | Sparring Opportunities, via son fonds ReG, prend une participation dans MADEnR basé à Honfleur (14).  | -   | -             | <a href="#">Ouest France</a>           |
| <b>MAIASPACE</b>                                      | Maiaspace (ArianeGroup) investit plusieurs millions d'euros dans une nouvelle usine de minilanceurs spatiaux à Vernon (27) et créera 160 emplois d'ici 2027.          | 160 | 64 000 000 €  | <a href="#">Usine Nouvelle</a>         |
| <b>MANUFACTURE CLUIZEL</b>                            | A Damville, la Manufacture Cluizel investit 2M€ dans la recuperation de chaleur pour chauffer ses machines  | -   | 2 000 000€    | <a href="#">JDE</a>                    |
| <b>MDP</b>  | L'entreprise de pièces métalliques MDP Ressort (groupe Métalians) a investi 2 millions d'euros pour agrandir son site de La Ferté-Macé (61).                          | 5   | 2 000 000 €   | <a href="#">Ouest France</a>           |
| <b>NAUDIN</b>   | Le Francilien Vulcain Engineering fait l'acquisition de Naudin, basee a Cherbourg-en-Cotentin   | -   | -             | <a href="#">Ouest France</a>           |
| <b>NEMERA</b>   | Le Lyonnais Nemera investira 20 a 25M€ dans la construction d'un hall de production de 3.000m² a Ponts-et-Marais  | -   | 25 000 000 €  | <a href="#">actu.fr</a>                |
| <b>NORLIN</b>   | Le Lillois Norlin investit 5 millions d'euros à Malleville-sur-le-Bec (27) pour construire une usine de transformation de lin qui créera 8 emplois directs dès 2026.  | 8   | 5 000 000 €   | <a href="#">France Bleu</a>            |
| <b>North Atlantic (ex ExxonMobil Chemical France)</b> | ExxonMobil va céder son site pétrochimique de Gravéchon (76) au canadien North Atlantic.  | 0   | -             | <a href="#">Ouest France</a>           |
| <b>OLENBE</b>   | La startup rouennaise (76) Olenbee va finaliser une levée de fonds de 1,2 M€ pour «révolutionner le marché des titres-restaurant» et créer 90 emplois d'ici deux ans. | 1   | 1 200 000 €   | <a href="#">Tendance Ouest</a>         |

|   |   |             |                        |                                  |
|---|---|-------------|------------------------|----------------------------------|
| <b>OLVEA VEGETABLE OILS</b>                                   | Olvea investit 7M€ dans la creation d'un centre de R&D et de stockage : des recrutements sont a la cle  | 10          | 7 000 000 €            | <a href="#">Paris Normandie</a>  |
| <b>OPSALES</b>  | La PME caennaise (14) Opsales, spécialisée dans l'accompagnement commercial des entreprises, prévoit le recrutement de 10 nouveaux collaborateurs d'ici 2028.     | 1           | 4 000 000 €            | <a href="#">Ouest France</a>     |
| <b>PANTECHNIK</b>   | A Bayeux, Pantechnik prepare le lancement de 2 nouvelles lignes de produits   | 2           | 1 500 000 €            | <a href="#">JDE</a>              |
| <b>PAYGREEN</b>   | Lemonway acquiert la plateforme de paiement PayGreen (76) et intègre ses 11 salariés pour développer son activité e-commerce en Europe                            | -           | -                      | <a href="#">JDE</a>              |
| <b>POCHET DU COURVAL</b>                                      | Les Verreries Pochet du Courval investissent 40 millions d'euros dans un nouveau four électrique à Guimerville (76) pour réduire leurs émissions de CO2 de 50%    | -           | 40 000 000 €           | <a href="#">JDE</a>              |
| <b>PRODUITS BERGER</b>  | Le groupe eurois Maison Berger Paris, qui a investi dans une nouvelle ligne de production, devoile sa feuille de route pour consolider sa croissance              | -           | 1 500 000 €            | <a href="#">JDE</a>              |
| <b>RMAN Sync</b>  | Depuis sa dernière levée de fonds en décembre 2024, la société normande (14) RMAN Sync, spécialisée en intelligence artificielle, a recruté 5 personnes.          | 10          | 2 500 000 €            | <a href="#">RMAN Sync</a>        |
| <b>SEREO Engineering</b>                                      | SEREO Engineering cherche à lever des fonds pour développer une éolienne offshore birotor flottante innovante, avec une industrialisation prévue pour 2028.       | -           | -                      | <a href="#">JDE</a>              |
| <b>SIBANYE-STILLWATER</b>                                     | Sibanye-Stillwater investit dans le projet GalliCam pour reconvertis son site en production de matériaux pour batteries électriques                               | -           | -                      | <a href="#">L'usine nouvelle</a> |
| <b>Simon Frères</b>   | Simon frères, fabricant de machines de production de beurre, investit dans un nouveau bâtiment de 3 300 m² à Cherbourg pour augmenter sa capacité de production.  | 0           | -                      | <a href="#">Ouest France</a>     |
| <b>SKF MAGNETICS MECHATRONICS</b>                             | Spécialisée dans la fabrication de paliers magnétiques, SKF Magnetic Mechatronics à Saint-Marcel (27), prévoit de recruter 80 personnes sur la période 2025/2030. | 80          | -                      | <a href="#">Ouest France</a>     |
| <b>SNCF Réseau (Rouen)</b>                                    | SNCF Réseau compte investir 150 M€ pour moderniser le réseau ferroviaire en Normandie.  | 0           | 150 000 000 €          | <a href="#">actu.fr</a>          |
| <b>SOCIETE NOUVELLE DARBLAY PRODUCTION (Chapelle Darblay)</b> | L'État français investit 52 M€ pour soutenir la réindustrialisation de la papeterie Chapelle Darblay permettant la création de 185 emplois directs d'ici 2028.    | 185         | 52 000 000 €           | <a href="#">Les Echos</a>        |
| <b>SPIE</b>   | Le groupe français de construction et de BTP Spie Batignolles, lance une campagne de recrutement de 2 500 postes en France pour 2025, dont 140 en Normandie.      | 140         | 48 000 000 €           | <a href="#">JDE</a>              |
| <b>STAFFEA (Limengo)</b>                                      | La société francilienne (93) Hublo rachète Staffea pour renforcer son offre de solutions de gestion du personnel dans les établissements de santé                 | -           | -                      | <a href="#">RH Matin</a>         |
| <b>STAR NAV</b>   | La Calvadosienne Star Nav prevoit de lever 5M€ pour industrialiser sa solution de navigation  | -           | 5 000 000 €            | <a href="#">JDE</a>              |
| <b>STAR NAV</b>   | Star Nav, spécialisée dans les techniques de traitement d'images, cherche à lever 5 M€ pour industrialiser sa technologie, elle compte 10 salariés.               | 10          | 2 500 000 €            | <a href="#">Ouest France</a>     |
| <b>TEC E MOUV</b>   | Le groupe normand Tec E Mouv poursuit son développement avec l'acquisition du groupe rhodanien DEMS   | -           | -                      | <a href="#">JDE</a>              |
| <b>TEILLAGE VANDECANDELAERE</b>                               | Le groupe Depesteleinvestit 3 M€ au sein de son centre technique de Bourguébus (14) dans une nouvelle ligne de production.  | 3           | 3 000 000 €            | <a href="#">Ouest France</a>     |
| <b>TOWT</b>   | Towt déménage son port d'attache du Havre à Fécamp (76) et projette des recrutements en 2026 pour renforcer ses 50 salariés.                                      | 22          | 8 800 000 €            | <a href="#">Ouest France</a>     |
| <b>UNIFER ENVIRONNEMENT</b>                                   | Unifer Environnement, spécialiste du traitement des déchets et du recyclage des matières premières, ouvre une nouvelle déchetterie à Saint-Maclou (27).           | -           | -                      | <a href="#">JDE</a>              |
|   |   | <b>1291</b> | <b>1 596 900 000 €</b> |                                  |

# AD NORMANDIE

Reconnue d'utilité normande



RÉGION  
**NORMANDIE**



**NORMANDIE**   
AGENCE DE DÉVELOPPEMENT

## AGENCE DE DÉVELOPPEMENT POUR LA NORMANDIE

CAEN - Campus EffiScience - 2 esplanade Anton Philips - 14460 Colombelles  
ROUEN - Bâtiment innovapôle 76 - 50 rue Ettore Bugatti - 76800 Saint-Étienne-du-Rouvray

Tél. : 02 31 53 34 40  
contact@adnormandie.fr

[www.adnormandie.fr](http://www.adnormandie.fr)

